

UAB „MAŽEIKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“

Įmonės kodas 166901968, adresas Montuotojų g. 10, Mažeikiai, duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre

VADOVYBĖS ATASKAITA

UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2025 M. GRUODŽIO 31 D.

(visos sumos eurais, jei nenurodyta kitaip)

VADOVYBĖS ATASKAITA

2026-02-06

Pagrindiniai duomenys apie bendrovę

Bendrovės pavadinimas:	Uždaroji akcinė bendrovė „Mažeikių šilumos tinklai“
Teisinė – organizacinė forma:	Uždaroji akcinė bendrovė
Įstatinis kapitalas:	5 282 260,10 Eur
Įregistravimo data ir vieta:	1997 m. rugpjūčio 6 d., LR juridinių asmenų registras
Juridinio asmens kodas:	166901968
PVM mokėtojo kodas:	LT669019610
Juridinių asmenų registro tvarkytojas:	Valstybės įmonė Registrų centras
Buveinės adresas:	Montuotojų g. 10, LT-89101 Mažeikiai
Telefonas:	+370 443 98 171
Elektroninio pašto adresas:	info@mst.lt
Interneto svetainės adresas:	www.mst.lt

1. Įmonės veiklos apibūdinimas

Bendrovės veikla

Specialios paskirties akcinė bendrovė „Mažeikių šilumos tinklai“ įsteigta 1997 m. liepos 1 d., vykdant akcinės bendrovės „Lietuvos energija“ reorganizaciją Lietuvos Respublikos specialios paskirties akcinės bendrovės „Lietuvos energija“ reorganizavimo bei šilumos ūkio ir jo valdymo perdavimo savivaldybėms įstatymą. 2000 m. liepos 7 d. SP AB „Mažeikių šilumos tinklai“ reorganizuota į SP UAB „Mažeikių šilumos tinklai“. Nuo 2003 m. kovo 28 d. veikia kaip UAB „Mažeikių šilumos tinklai“ (toliau – Bendrovė arba Įmonė).

Bendrovę sudaro nuo 1974 m. veikianti Mažeikių katilinė, 2008 m. lapkričio mėn. prijungta Vieکشnių katilinė ir 2008 m. pastatyta rezervinė ligininės katilinė. Katilinės tarpusavyje nėra sujungtos ir veikia autonomiškai.

Pagal Lietuvos Respublikos šilumos ūkio įstatymą, licencijas šilumos tiekėjui, tiekiančiam ne mažiau kaip 10 GWh šilumos per metus, atsižvelgdama į savivaldybės institucijos rekomendacijas, išduoda, jų galiojimą sustabdo, panaikina ir licencijuojamą veiklą kontroliuoja Valstybinė energetikos reguliavimo taryba (toliau – Taryba). Licencijas mažiau šilumos tiekiančiam tiekėjui išduoda, sustabdo, panaikina ir licencijuojamą veiklą kontroliuoja savivaldybės institucija. 2003 m. lapkričio 18 d. nutarimu Nr. O3-89 „Dėl šilumos tiekimo licencijos uždėjimai akcinei bendrovei „Mažeikių šilumos tinklai“ Taryba Bendrovei išdavė šilumos tiekimo licenciją, o 2020 m. balandžio 9 d. nutarimu Nr. O3E-299 „Dėl šilumos tiekimo licencijos uždėjimai akcinei bendrovei „Mažeikių šilumos tinklai“ išduotos energetikos veiklos licencijos pakeitimo“ patikslinta licencijos teritorija.

Bendrovėje atliekamas finansinių ataskaitų rinkinio auditas ir reguliuojamos veiklos ataskaitų patikros auditas. Audito išvados teikiamos Mažeikių rajono savivaldybės institucijai ir Tarybai.

Nuo 1998 metų Bendrovė yra Lietuvos šilumos tiekėjų asociacijos (LŠTA) narė.

Pagrindinės Bendrovės veiklos kryptys – šilumos energijos gamyba ir tiekimas bei šilumos, reikalingos karštam vandeniui ruošti, tiekimas. Bendrovė šilumos tiekimo veiklą vykdo Mažeikių rajono savivaldybėje – Mažeikių miesto ir Viekšnių miesto teritorijose.

Bendrovės misija – patikimai ir kokybiškai tiekti šilumos energiją vartotojams.

Strateginės kryptys

Bendrovė savo veiklą orientuoja į šias strategines kryptis:

- **tikslingai mažinti šilumos gamybos, tiekimo, paslaugų teikimo ir valdymo sąnaudas**, siekiant mažinti galutinę centralizuotai tiekiamos šilumos ir karšto vandens kainą vartotojams;
- **įgyvendinti investiciniuose planuose numatytas priemones**, užtikrinant patikimą šilumos tiekimą vartotojams;
- **plėsti atsinaujinančių energijos išteklių panaudojimą** Bendrovei priklausančiuose šilumos gamybos šaltiniuose;
- **išlaikyti ir plėsti Bendrovės pozicijas rinkoje.**

Strateginiai tikslai

Įgyvendindama strategines kryptis, Bendrovė siekia šių pagrindinių tikslų:

- paslaugų kokybės gerinimo;
- vertybių diegimo ir stiprinimo;
- darbuotojų motyvacijos ir įsitraukimo į Bendrovės valdymą skatinimo;
- veiklos ir vidinių procesų tobulinimo;
- veiklos orientavimo į klientų poreikių tenkinimą, jų nuomonės ir interesų gerbimą, operatyvaus reagavimo į pastabas, skundus ir prašymus.

2. Bendrovės valdymas ir valdysena

Bendrovė savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos įstatymais, kitais norminiais teisės aktais, reglamentuojančiais šilumos tiekėjo veiklą bei Bendrovės įstatais. Pagal įstatus Bendrovės valdymo organai yra:

- **visuotinis akcininkų susirinkimas;**
- **vienasmenis Bendrovės valdymo organas – Bendrovės vadovas.**

Kolegialūs valdymo ir priežiūros organai Bendrovėje nesudaromi. Bendrovės santykiuose su kitais asmenimis Bendrovės vardu vienvaldiškai veikia Bendrovės vadovas.

Visuotinis akcininkų susirinkimas yra aukščiausias Bendrovės valdymo organas. Jame su sprendžiamuoju balsu turi teisę dalyvauti visi asmenys, susirinkimo dieną esantys akcijų savininkais. Bendrovės valdymo organai privalo veikti Bendrovės ir jos akcininkų naudai, laikytis įstatymų bei kitų teisės aktų ir vadovautis Bendrovės įstatais.

Bendrovės vadovą renka (skiria) ir atšaukia bei atleidžia iš pareigų, nustato jo atlyginimą, tvirtina pareiginius nuostatus, skatina jį ir skiria nuobaudas visuotinis akcininkų susirinkimas. Vadovas priimamas 5 metų kadencijai. Tas pats asmuo Bendrovės vadovu gali būti renkamas ne daugiau kaip dvi kadencijas iš eilės.

Bendrovės vadovas – Arūnas Čekanauskas, einantis generalinio direktoriaus pareigas nuo 2019 m. rugsėjo 20 d., o nuo 2024 m. rugsėjo 20 d. paskirtas antrajai penkerių metų kadencijai.

Pagrindinė darbovietė: UAB „Mažeikių šilumos tinklai“, įmonės kodas 166901968, Montuotojų g. 10, Mažeikiai. Kitų įmonių valdymo organuose nedalyvauja.

Bendrovės sudarančių organų kompetencijas, funkcijas ir teises nustato Bendrovės įstatai ir kiti vidaus dokumentai.

2025 metais įvykę visuotiniai akcininkų susirinkimai

Ataskaitiniais metais įvyko trys visuotiniai akcininkų susirinkimai, kuriuose priimti šie esminiai sprendimai:

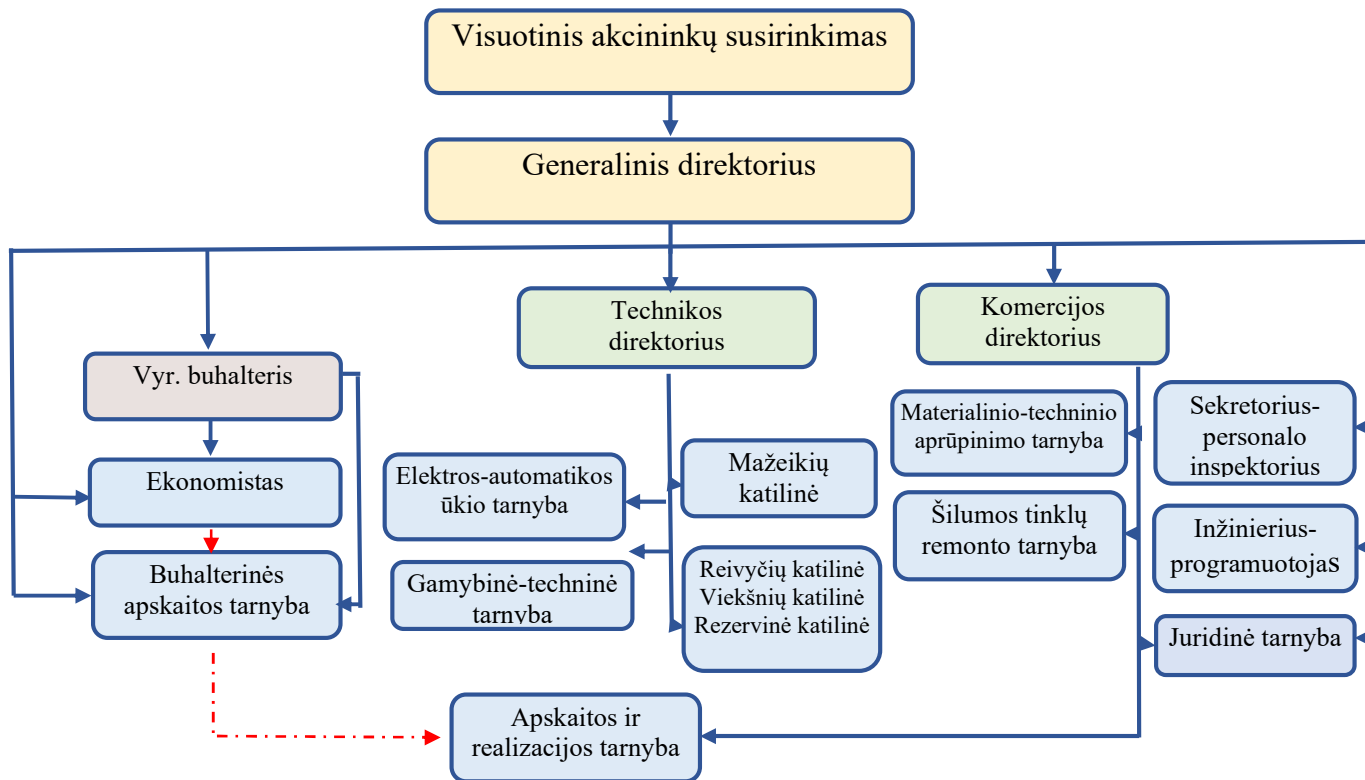
1. 2025 m. balandžio 23 d. patvirtintos Bendrovės 2024 metų finansinės ataskaitos, priimtas sprendimas dėl pelno paskirstymo, nustatytas Bendrovės generalinio direktoriaus pareiginės algos kintamosios dalies dydis.
2. 2025 m. gegužės 5 d. nustatytas premijos dydis ir kitos išmokos Bendrovės generaliniam direktoriui ir jo prilygintiems pavaduotojams.
3. 2025 m. lapkričio 25 d. išrinkta audito įmonė ir nustatytos paslaugų apmokėjimo sąlygos.

Akcininkų teisės ir informacijos prieinamumas

Akcininkai turi teisę susipažinti su visais Bendrovės dokumentais Bendrovės buveinėje. Akcininkui raštu pareikalavus, dokumentų kopijos gali būti siunčiamos registruotu laišku arba įteikiamos pasirašytinai.

Informacija apie esminius Bendrovės valdysenos klausimus, įskaitant finansinę situaciją, teikiama Bendrovės interneto tinklalapyje.

Bendrovės valdymo struktūra



Bendrovės generalinis direktorius įsakymu sudaro darbuotojų nuolatinės arba konkrečiam atvejui skirtas komisijas ir darbo grupes. Jos formuojamos procesams organizuoti, funkcijoms vykdyti ar užduotims spręsti pagal darbuotojų kompetencijas.

Bendrovės struktūrinių padalinių vadovai savo kompetencijų apimtyje arba vykdydami generalinio direktoriaus pavedimus, priima sprendimus dėl įmonės veiklai svarbių klausimų. Jie atsako už sprendimų įgyvendinimą savo atsakomybės srityse ir užtikrina sklandų padalinių darbą.

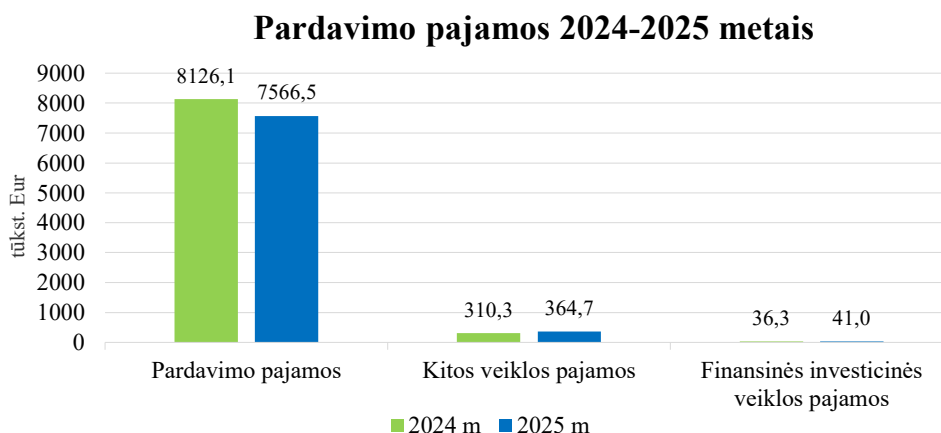
3. Finansinių ir nefinansinių veiklos rezultatų analizė

3.1. Finansiniai rezultatai

Pajamos

2025 m. Bendrovė iš viso uždirbo 7 972 262 Eur pajamų (2024 m. – 8 472 800 Eur).

Šilumos energijos pardavimo pajamos 2025 m. sudarė 7 566 525 Eur (2024 m. – 126 131 Eur) ir sudarė didžiąją Bendrovės pajamų dalį – 94,9 proc. visų pajamų (2024 m. – 95,9 proc.).



Pagrindinės veiklos pardavimo pajamos 2025 m., palyginus su 2024 m., sumažėjo 559 606 Eur (6,89 proc.). Tam įtakos turėjo sumažėjusi vidutinė šilumos kaina, kuri 2025 m. buvo 6,355 ct/kWh be PVM (2024 m. – 6,56 ct/kWh be PVM) bei mažesnis realizuotas šilumos energijos kiekis.

Bendrovės veiklai būdingas ryškus sezoniškumas. Didžioji pardavimo pajamų dalis gaunama I ir IV ketvirčiais. 2025 m. pajamų pasiskirstymas buvo toks:

- I ketvirtis – 3 219 676 Eur (42,55 proc.);
- II ketvirtis – 1 072 660 Eur (14,18 proc.);
- III ketvirtis – 603 881 Eur (7,98 proc.);
- IV ketvirtis – 2 670 308 Eur (35,29 proc.).

Kitos veiklos pajamas sudaro turto perleidimo pelnas, nuomos pajamos, šilumos punktų priežiūros, atsargų, apyvartinių taršos leidimų (toliau – ATL) pardavimo ir kitos pajamos. 2025 m. šios pajamos sudarė 364 694 Eur (2024 m. – 310 339 Eur). Kitos veiklos pajamose 268 000 Eur (73,49 proc.) sudaro nepanaudotų ATL pardavimo pajamos (2024 m. 213 300 Eur). 2025 m. parduota 4 000 vnt. ATL, vidutinė pardavimo kaina 67,00 Eur už vnt. (2024 m. parduota 3 000 vnt. po 71,10 Eur už vnt.). Pajamos už nepanaudotų ATL (CO2 European emission allowances) pardavimus yra reikšminga Bendrovės kitos veiklos pajamų dalis, nes turi didelę įtaką finansiniams rezultatams ir yra naudojamos investicijoms į ilgalaikį turtą.

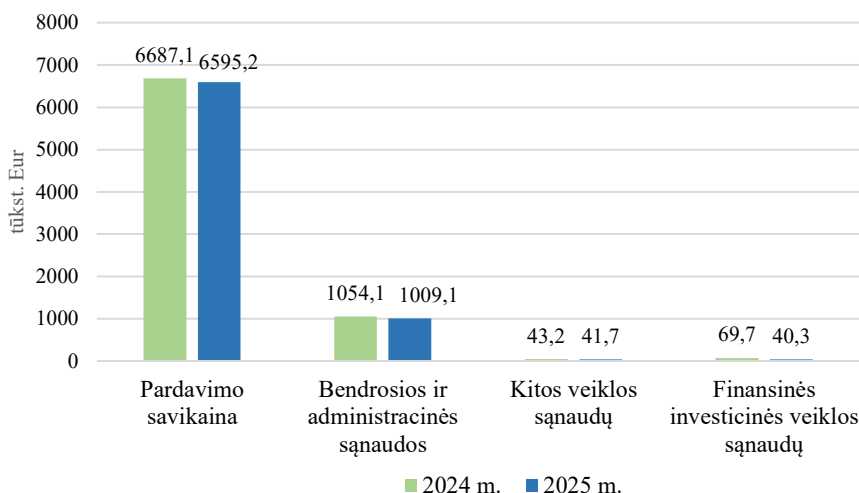
Finansinės ir investicinės veiklos pajamas sudaro teismo procesinės palūkanos, delspinigiai už pradelstas vartotojų skolas ir kitos panašios pajamos. 2025 m. sudarė 41 043 Eur (2024 m. – 36 330 Eur), arba apie 0,5 proc. visų Bendrovės pajamų (2024 m. – 0,4 proc.).

Sąnaudos

2025 m. Bendrovės sąnaudos sudarė 7 686 278 Eur (2024 m. – 7 854 105 Eur).

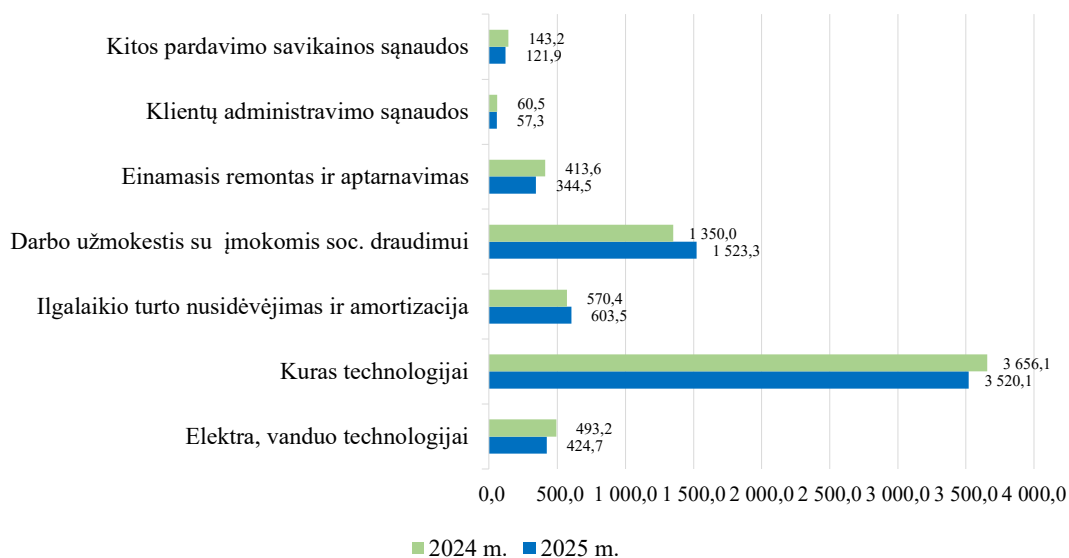
Sąnaudų struktūroje savikainos sąnaudos sudaro apie 85,8 proc. visų Bendrovės sąnaudų, bendrosios ir administracinės sąnaudos – 13,1 proc., kitos veiklos sąnaudos – 0,5 proc. bei finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos – 0,5 proc.

Sąnaudos 2024-2025 metais



Pardavimo savikaina 2025 m., lyginant su 2024 m., buvo mažesnė 91 896 Eur ir sudarė 6 595 231 Eur (2024 m. – 6 687 127 Eur). Pardavimo savikainoje didžiausiąją dalį sąnaudų sudaro kuras energijai gaminti (53 proc.), darbo apmokėjimo sąnaudos (23 proc.), nusidėvėjimas (9 proc.), elektra, vanduo energijai gaminti (6 proc.). 2025 m. pardavimo savikainos sumažėjimą, nepaisant padidėjusių darbo užmokesčio sąnaudų, lėmė kuro energijai gaminti bei elektros ir vandens technologijai sąnaudos. Lyginant su 2024 m., šios sąnaudos sumažėjo atitinkamai 135 990 Eur ir 68 455 Eur.

Pardavimo savikaina 2024-2025 metais, tūkst. Eur



Bendrosios ir administracinės sąnaudos 2025 m. sudarė 1 009 126 Eur ir, palyginti su 2024 m., sumažėjo 44 983 Eur (4,3 proc.).

Kitos veiklos sąnaudos 2025 m. siekė 41 666 Eur (2024 m. – 43 170 Eur).

Finansinės ir investicinės veiklos sąnaudas sudaro bankams sumokėtos palūkanos už ilgalaikes paskolas, skirtas investicijų įgyvendinimui. 2025 m. šios sąnaudos sudarė 40 254 Eur ir, palyginti su 2024 m., sumažėjo 29 445 Eur.

Veiklos rezultatai

2025 m. Bendrovė dirbo pelningai, grynasis pelnas sudarė 285 984 Eur (2024 m. – 618 695 Eur). Pagrindiniai Bendrovės finansiniai rodikliai pateikti lentelėje rodo, kad bendrovės finansinė būklė išlieka stabiliai gera. Bendrovė nesusiduria su apyvartinių lėšų trūkumu.

Pagrindiniai finansiniai rodikliai	2025 m.	2024 m.	Pokytis, Eur	Pokytis, %
Turtas iš viso, Eur	12 854 812	13 143 724	-288 912	-2,2
Nuosavas kapitalas, Eur	8 502 167	8 241 684	260 483	3,2
Ilgalaikiai įsipareigojimai, Eur	507 862	831 103	-323 241	-38,9
Trumpalaikiai įsipareigojimai, Eur	1 166 568	1 262 368	-95 800	-7,6
Pardavimo pajamos, Eur	7 566 525	8 126 131	-559 606	-6,9
Grynasis pelnas (nuostoliai), Eur	285 984	618 695	-332 711	-53,8
Grynasis pelningumas, %	3,78	7,61	-	-3,83
Skubaus padengimo koeficientas	2,16	2,47	-	-0,31
EBITDA pelningumas, %	12,85	16,01	-	-3,16

3.2. Šilumos energijos gamyba ir tiekimas

Bendrovė eksploatuoja dvi centralizuotas šilumos tiekimo (toliau – CŠT) sistemas: **Mažeikių miesto** (nuo 2021 m. liepos 1 d. apjungtą su Reivyčių gyvenvietės CŠT sistema) ir **Viekšnių miesto**. Mažeikių CŠT sistemose veikia dvi katilinės – pagrindinė Mažeikių katilinė ir rezervinė katilinė, skirta Mažeikių miesto ligoninei (avarijų atvejais trasose ar Mažeikių katilinėje). Viekšnių CŠT sistemoje veikia viena katilinė.

Šilumos gamybos įrenginiai

2025 m. gruodžio 31 d. duomenimis:

- **Mažeikių CŠT sistemai** pajungti 12 vandens šildymo katilų, iš kurių 8 – biokuro, taip pat 2 kondensaciniai ekonomizeriai.
- **Viekšnių CŠT sistemai** pajungti 3 vandens šildymo katilai, iš jų 1 – biokuro.

Bendra instaliuota šilumos generavimo įrenginių galia yra 84,4 MW, iš jų 73 MW Mažeikių katilinės.

Nominali (faktinė) bendra įrenginių galia be ekonomizerių sudaro 80,7 MW, iš jų Mažeikių katilinėje 70,8 MW.

Mažeikių katilinėje veikia **140 kWp galios saulės elektrinė**, kuri atskaitiniu laikotarpiu pagamino 3,5 proc. visos elektros energijos technologinėms reikmėms.

Šilumos gamyba ir realizacija

2025 metais **pagaminta 149,9 tūkst. MWh** šilumos energijos – tai 1,2 proc. (1,8 tūkst. MWh) mažiau nei 2024 metais (151,7 tūkst. MWh). Kondensaciniais ekonomaizeriais pagaminta 15,3 proc. viso šilumos kiekio.

Vartotojams **realizuota 119,1 tūkst. MWh** šilumos energijos – 3,9 proc. (4,8 tūkst. MWh) mažiau nei 2024 metais (123,9 tūkst. MWh).

Šilumos energijos **technologiniai nuostoliai** tinkluose sudarė **26,7 tūkst. MWh** arba 18,3 proc. nuo į tinklą patiekto šilumos kiekio. Lyginant su 2024 m., nuostoliai padidėjo 1,5 proc. (nuo 16,8 proc.).

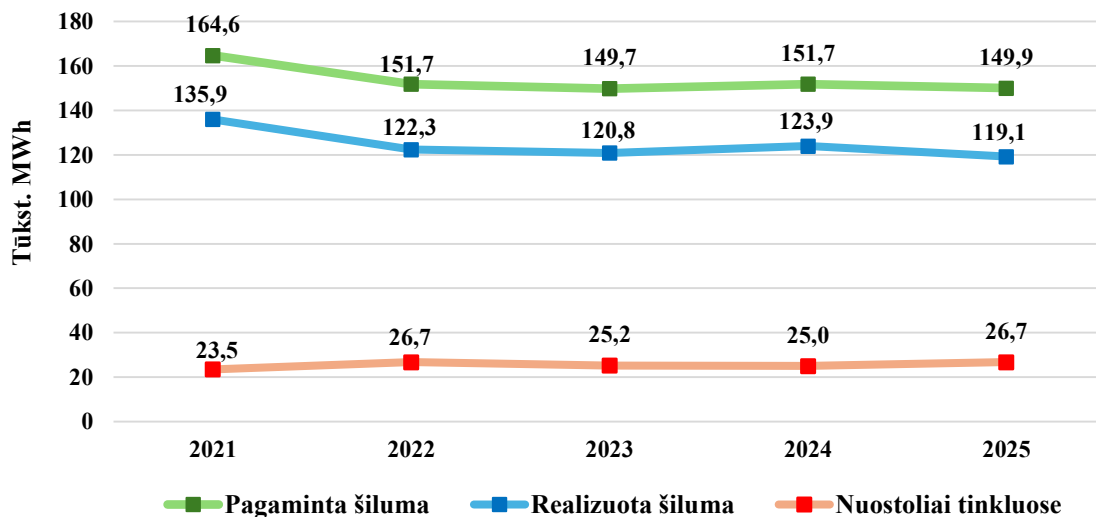
Nepaisant to, kad vidutinė metinė oro temperatūra 2025 m. buvo 9,15 °C, t.y. 1,65 °C žemesnė nei 2024 metais (10,8 °C), šilumos gamyba ir realizacija nežymiai mažėjo.

Pagrindinės priežastys:

- įprastas šildymo sezonas buvo 8 dienomis trumpesnis nei 2024 metais;
- pastatų renovacija;
- energinio efektyvumo didėjimas.

Dėl ypač šalto gegužės mėnesio (vidutinė oro temperatūra siekė 10,7 °C, kai 2024 m. – 16,8 °C) šildymas ikimokyklinio, bendrojo lavinimo ir sveikatos priežiūros įstaigose buvo atnaujintas dviem savaitėms. Vis dėlto šis papildomas šildymo laikotarpis reikšmingos įtakos bendriems šilumos gamybos rezultatams neturėjo.

Šilumos gamybiniai rodikliai 2021-2025 metais



Technologiniai rodikliai

Bendrovės technologiniai rodikliai (kuro, elektros energijos, vandens sąnaudos technologinėms reikmėms) vertinami pagal šių sąnaudų efektyvumo rodiklius. Vertinimas atliekamas vadovaujantis Šilumos gamybos, perdavimo, mažmeninio aptarnavimo, karšto vandens tiekimo ir atsiskaitomųjų karšto vandens apskaitos prietaisų aptarnavimo veiklų lyginamosios analizės aprašu, patvirtintu Tarybos 2011 m. liepos 29 d. nutarimu Nr. O3-219 (2023 m. rugsėjo 29 d. nutarimo Nr. O3E-1408 redakcija), taip pat Tarybos patvirtintais 2024 metų šilumos gamybos,

perdavimo, mažmeninio aptarnavimo veiklų efektyvumo rodikliais (2025 m. spalio 22 d. nutarimas Nr. O3E-1506).

Bendrovė 2025 m. suvartojo **178 074 MWh kuro**, iš kurio pagamino 149,89 tūkst. MWh šilumos energijos. Didžiąją kuro dalį sudarė biokuras – 178 065 MWh (99,99 proc.), o dyzelino suvartota 10 MWh (0,01 proc). Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos energijos išteklių rinkos įstatymu, Bendrovė 100 proc. biokuro įsigyja „BaltPool“ energijos išteklių biržoje.

Vidutinės 1 MWh kuro kainos mažėjimą 2025 m. lėmė sumažėjusi biokuro kaina.

Bendrovės faktinio 2025 m. ir ankstesnio laikotarpio sąlyginio kuro kiekio, kainų ir sąnaudų palyginimas pateiktas lentelėje:

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	2024 m.	2025 m.	VERT 2024 m. efektyvumo rodikliai	Skirtumas, +/-, mažėjimas/didėjimas	
						(5-4)	(5-6)
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Pagamintas šilumos kiekis	tūkst. MWh	151,74	149,89	-	-1,85	-
2.	Sąlyginio kuro kiekis	MWh	173 178	178 074	154 969	4 896	23 105
3.	Vidutinė kuro kaina (4 eil. / 2 eil.)	Eur/MWh	21,07	19,72	-	-1,35	-
4.	Kuro sąnaudos	tūkst. Eur	3 649,51	3 512,31	-	-137,2	-
5.	Lyginamųjų kuro sąnaudų koeficientas	MWh/MWh	1,141	1,188	-	0,047	-

2025 metais technologinėms reikmėms suvartota **2 983 647 kWh elektros energijos**, iš jų 104 534 kWh pagaminta saulės elektrinėje.

Lyginamosios elektros energijos technologinėms reikmėms sąnaudos sudarė 19,906 kWh/MWh, iš jų:

- šilumos gamybos veikloje – 13,509 kWh/MWh;
- šilumos perdavimo veikloje – 6,397 kWh/MWh.

Šis rodiklis yra 5,5152 kWh/MWh mažesnis už Tarybos nustatytą 2024 m. efektyvumo rodiklį (25,4212 kWh/MWh).

Elektros energijos sąnaudų palyginimas su 2024 m. pateikiamas lentelėje:

Eil. Nr.	Rodiklis	Mato vnt.	2024 m.	2025 m.	VERT 2024 m. efektyvumo rodikliai	Skirtumas, +/-, mažėjimas/didėjimas	
						(5-4)	(5-6)
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Šilumos gamybos verslo vienetas	kWh/MWh	13,915	13,509	18,2712	-0,406	-4,762
2.	Šilumos perdavimo verslo vienetas	kWh/MWh	6,431	6,397	7,15	-0,034	-0,753

2025 m. elektros energijos technologinėms reikmėms įsigijimo sąnaudos sudarė 399,1 tūkst. Eur. Vidutinė įsigytos elektros energijos kaina technologinėms reikmėms sudarė 14,35 ct/kWh:

- šilumos gamybos veikloje – 14,42 ct/kWh;

- šilumos perdavimo veikloje – 14,20 ct/kWh.

Tai 1,29 ct/kWh (8,2 proc.) mažiau nei 2024 m., kai vidutinė elektros energijos kaina technologinėms reikmėms siekė 15,64 ct/kWh (šilumos gamybos veikloje – 15,82 ct/kWh, šilumos perdavimo veikloje – 15,26 ct/kWh).

2025 m. Bendrovė sunaudojo iš viso **13 787,63 m³ vandens**, iš jų 10 439,63 m³ buvo išgauta iš gręžinių. Vandens technologinėms reikmėms sunaudota 12 903,63 m³.

Vandens sąnaudų palyginimas su 2024 m. pateikiamas lentelėje:

Eil. Nr.	Rodiklis	Mato vnt.	2024 m.	2025 m.	VERT 2024 m. efektyvumo rodikliai	Skirtumas, +/-, mažėjimas/didėjimas	
						(5-4)	(5-6)
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Šilumos gamybos verslo vienetas	m ³ /MWh	0,023	0,026	0,0656	0,003	-0,0396
2.	Šilumos perdavimo verslo vienetas	m ³ /MWh	0,059	0,060	0,0881	0,001	-0,0281

2025 m. vandens ir nuotekų technologinėms reikmėms įsigijimo sąnaudos sudarė 34,13 tūkst. Eur.

Šilumos tiekimo tinklai

Šilumos energija į CŠT sistemas tiekama **74,4 km ilgio tinklais**: 71,8 km – Mažeikių mieste, 2,5 km – Vieکشnių mieste.

Bendrovė kasmet investuoja į šilumos tiekimo tinklų atnaujinimą ir jų plėtrą, siekdama:

- prijungti kuo daugiau vartotojų;
- mažinti taršą mieste,
- skatinti perėjimą nuo individualaus šildymo prie CŠT.

2025 metais ūkio būdu pakeista 737 m šilumos trasų ir įrengta 188 m šilumos trasų naujiems vartotojams. Per ataskaitinį laikotarpį prijungti 8 nauji vartotojai (1 komercinės paskirties pastatas ir 7 gyvenamieji namai), kurių šildomas plotas sudarė 4 395,5 m². Naujai klojami tinklai yra bekanaliai, kas atitinka geriausią prieinamą centralizuotos šilumos tiekimą.

Modernizuotų CŠT tinklų dalis: Mažeikių mieste – 85,2 proc., Vieکشnių mieste – 99 proc.

Nuolat atnaujinamas CŠT tinklas leidžia užtikrinti patikimą šilumos tiekimą ir aukštą paslaugų kokybę vartotojams. Dėl naujai prijungiamų vartotojų, CŠT tinklas kasmet ilgėja.

3.3. Šilumos tiekimo kaina

Centralizuotos **šilumos kainos** apskaičiuojamos, vadovaujantis Šilumos kainų nustatymo metodika, patvirtinta Tarybos 2009 m. liepos 8 d. nutarimu Nr. O3-96 „Dėl šilumos kainų nustatymo metodikos“. Šilumos kainą sudaro trys dedamosios: pastovioji, kintamoji ir papildoma dedamosios dalis.

Siekiant užtikrinti stabilią šilumos kainodarą ir padengti pagrįstas būtinąsias šilumos tiekimo sąnaudas, Taryba nustato šilumos gamybos ir (ar) tiekimo pajamų bazinį lygį. Antraisiais ir vėlesniais metais bazinis lygis koreguojamas Tarybos ar savivaldybės institucijos, atsižvelgiant į kuro kainų pokyčius, realizuotą šilumos kiekį ir kitus pokyčius.

Šilumos gamybos ir (ar) tiekimo pajamų bazinis lygis

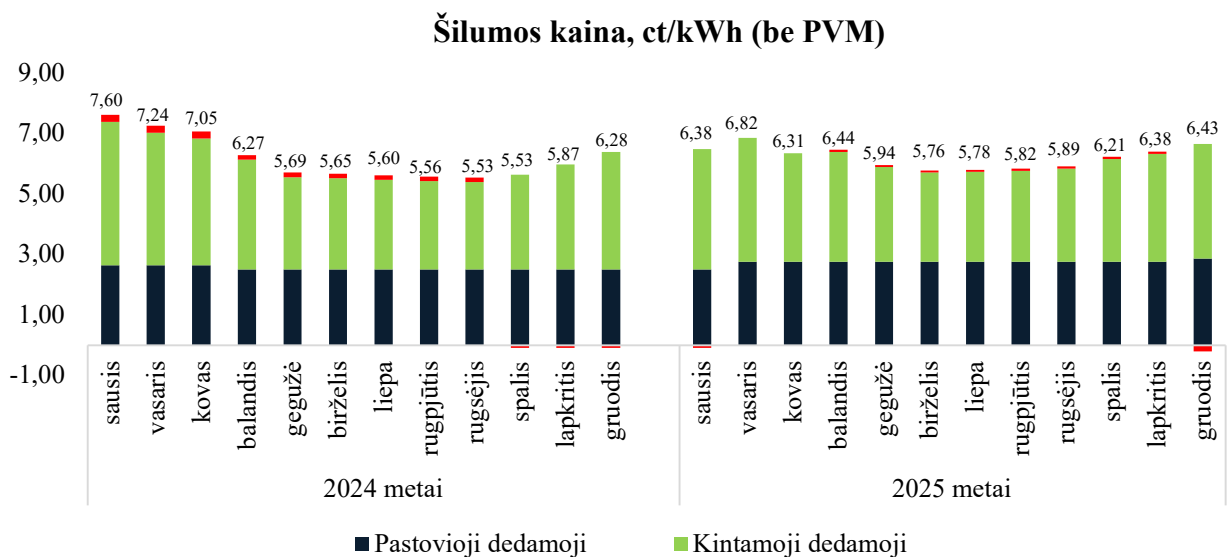
Taryba 2023 m. lapkričio 24 d. nutarimu Nr. O3E-1710 nustatė Bendrovės šilumos gamybos ir (ar) tiekimo pajamų bazinį lygį (toliau – Pajamų bazinis lygis) trejų metų laikotarpiui. Šis Pajamų bazinis lygis galioja iki 2026 m. birželio 30 d.

Šilumos gamybos ir (ar) tiekimo pajamų bazinio lygio koregavimai

- Taryba 2024 m. vasario 28 d. nutarimu Nr. O3E-244 vienašališkai nustatė laikiną šilumos gamybos ir (ar) tiekimo pajamų lygį pirmiesiems šilumos gamybos ir (ar) tiekimo pajamų bazinio lygio galiojimo metams.
- Mažeikių rajono savivaldybės taryba 2024 m. gruodžio 19 d. sprendimu Nr. T1-552 nustatė koreguotą šilumos tiekimo pajamų bazinį lygį (toliau – Koreguotas pajamų lygis) antriesiems pajamų bazinio lygio galiojimo metams.
- Mažeikių rajono savivaldybės taryba 2025 m. spalio 23 d. sprendimu Nr. T1-408 nustatė Koreguotą pajamų lygį tretiesiems pajamų bazinio lygio galiojimo metams, kuris pradėtas taikyti 2025 m. gruodžio mėn.

Šilumos kainų dinamika

Galutinės šilumos kainos vartotojams yra skaičiuojamos kiekvieną mėnesį, atsižvelgiant į pakitusią vidutinę svertinę kuro kainą. Atnaujintos kainos skelbiamos Bendrovės interneto svetainėje www.mst.lt.

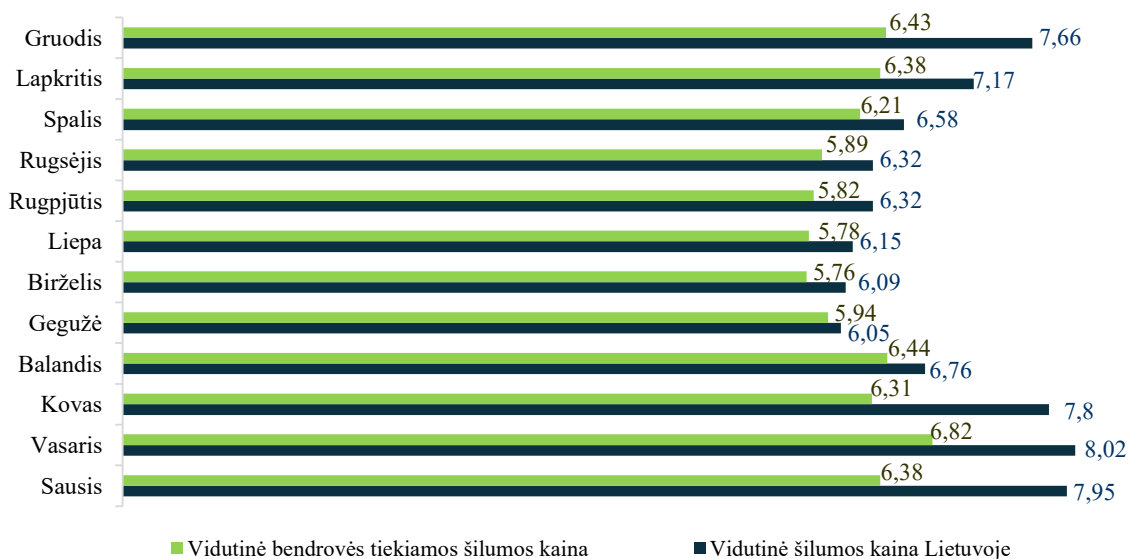


2025 m. vidutinė centralizuotai tiekiamos šilumos kaina sudarė **6,355 ct/kWh be PVM**. Palyginti su 2024 m. vidutine kaina (6,56 ct/kWh be PVM), ji sumažėjo 0,205 ct/kWh be PVM arba 3,1 proc. Pagrindinė šilumos kainos mažėjimo priežastis – sumažėjusios kuro kainos.

Taryba kas mėnesį skelbia šilumos kainų statistiką Lietuvoje. Bendrovės tiekiamos šilumos kaina išlieka viena mažiausių tarp šalies šilumos tiekėjų ir 2025 metais buvo **9,9 proc. mažesnė** už vidutinę šalies šilumos kainą.

Konkurencinga šilumos kaina sudaro prielaidą plėsti Bendrovės šilumos tiekimo tinklus ir prijungti naujus vartotojus, taip didinat CŠT sistemos patrauklumą.

Šilumos kainų dinamika 2025 metais, ct/kWh (be PVM)

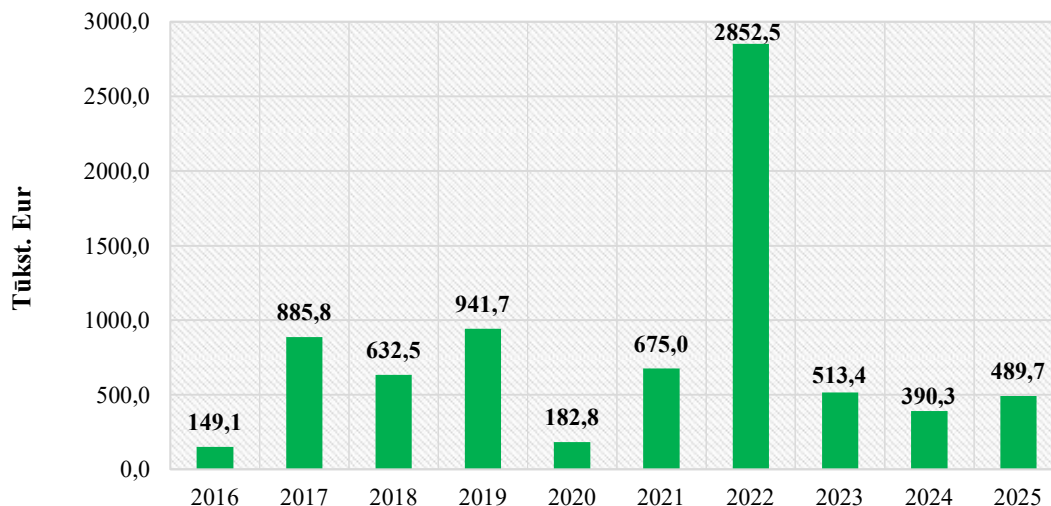


Pastaba: Tarybos informacija

3.4. Investicijos

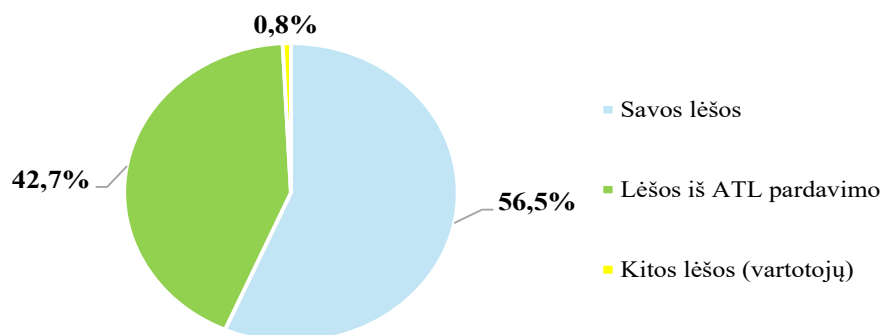
Bendrovė investicijas vykdo vadovaudamasi 2025-2027 metų investicijų planu, patvirtintu Mažeikių rajono savivaldybės mero 2025 m. sausio 10 d. potvarkiu Nr. M1-7 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Mažeikių šilumos tinklai“ 2025-2027 metų investicijų plano derinimo“.

Investicijos 2016-2025 metais



2025 m. į ilgalaikio turto įsigijimą, rekonstravimą ir atnaujinimą investuota **489,7 tūkst. Eur**, iš jų: 276,6 tūkst. Eur – Bendrovės lėšomis, 209,1 tūkst. Eur – lėšomis iš ATL pardavimo; 4,0 tūkst. Eur – kitomis lėšomis (vartotojų prisijungimo).

Investicijų šaltiniai 2025 m., %



Investicijos į Mažeikių katilinę

- Vandens šildymo katilų Nr. 1, Nr. 6 ir Nr. 7 dūmavamzdžių keitimo darbai Mažeikių katilinėje – 140,9 tūkst. Eur.
- Vandens šildymo katilui Nr. 3 pakeistas susidėvėjęs siurblys, o katilui Nr. 4 – srauto matavimo prietaisai; bendra darbų vertė – 19,3 tūkst. Eur.
- Katilinės fasado apskardinimas, biokuro sandėlio įrangos tiekimo platformų ir grandinės keitimo, grindų remonto darbai; šių darbų vertė – 95,9 tūkst. Eur.
- Oro kompresoriaus ir kondensacinio ekonomizerio šilumokaičio keitimas – 45,8 tūkst. Eur.
- Mažeikių katilinės transformatorinėje pastotėje (TP95) sumontuotas reaktyviosios galios kompensavimo įrenginys (RGKĮ) ir įrengti elektros tinklų harmonikų filtrai. Šių darbų vertė – 39,1 tūkst. Eur.

Investicijos į šilumos tiekimo tinklus

- Mažeikių miesto šilumos trasų Dobilų g., Vydūno g., Vilniaus g., Algirdo g. rekonstrukcija. Bendra rekonstrukcijos vertė – 93,9 tūkst. Eur.
- Naujų šilumos tiekimo trasų įrengimas Laukų take, Vyšnių g., Pumpurų g., Montuotojų g., Urvikių g. ir Juodpelkio g. Bendra darbų vertė – 15,6 tūkst. Eur.

Kitas įsigytas turtas ir įranga

- Komercinio automobilio įsigijimas (iki 3,5 t) – 14,7 tūkst. Eur.
- Šilumos apskaitos prietaisų (79 vnt.) įsigijimas – 21,5 tūkst. Eur.
- Kompiuterinės technikos atnaujinimas – 1,4 tūkst. Eur.
- Gamybinio-ūkinio inventoriaus (pagalbinių įrenginių, prietaisų ir kito inventoriaus) įsigijimas – 1,6 tūkst. Eur.

Ekologinis projektas

Viena iš prioritetinių investicijų plano krypčių – atitikti aplinkosauginiams reikalavimams. Griežtėjant Europos Sąjungos (toliau – ES) direktyvoms dėl kietųjų dalelių ir kitų teršalų išmetimo normų iš kurų deginančių įrenginių, būtina diegti taršos mažinimo priemonės. Pagal

ES aplinkosaugos direktyvą, nuo 2029 m. gruodžio 31 d. katilinėse, kurių nominali galia didesnė nei 20 MW, deginant biomasę išmetamų kietųjų dalelių koncentracija turi neviršyti 30 mg/Nm³.

Siekdama atitikti Aplinkos ministro 2017 m. rugsėjo 18 d. įsakymu Nr. D1-778 „Dėl išmetamų teršalų ir vidutinių kūrų deginančių įrenginių normų patvirtinimo“ numatytooms normoms, Bendrovė 2025 m. pradėjo įgyvendinti ekologinį projektą „**Elektrostatinio filtro įdiegimas Mažeikių katilinėje esantiems biokuro katilams Nr.3, Nr. 4 ir Nr.7**“. Įvykdžius viešųjų pirkimų procedūras, 2025 m. balandžio 24 d. pasirašyta statybos rangos darbų sutartis, kurios vertė beveik **998,0 tūkst. Eur be PVM**. Projekto įgyvendinimui Aplinkos projektų valdymo agentūra (APVA) skirs iki 290 000,00 Eur tikslinę negražintiną išmoką. Likusi projekto dalis finansuojama iš Bendrovės lėšų ir lėšų, gautų pardavus ATL.

Visos projekto plano veiklos turi būti įgyvendintos per 26 mėnesius.

Projekto įgyvendinimo metu bus įrengtas elektrostatinis filtras, kuris sumažins kietųjų dalelių koncentraciją iš biokuro katilų prieš degimo produktams patenkant į kondensacinį ekonomizerį arba katilinės kaminą iki 15 mg/Nm³. Šio projekto įgyvendinimas leis užtikrinti atitiktį griežtėjantiems aplinkosaugos reikalavimams ir prisidės prie ES direktyvose nustatytų oro taršos mažinimo tikslų.

3.5. Vartotojų įsiskolinimas už šilumos energiją

Vartotojų segmentai

2025 m. gruodžio 31 d. duomenimis Bendrovė šilumos energiją tiekė **15 233 vartotojams**. Mažeikių katilinė 14 494 gyventojams, 57 biudžetinėms įstaigoms ir 393 organizacijoms. Viešnių katilinė tiekė šilumos energiją 267 gyventojams, 12 biudžetinių įstaigų ir 10 verslo organizacijų. Bendrovės vartotojai skirstomi į tris pagrindines grupes: gyventojai, kurie sudaro 96,9 proc. visų vartotojų, verslo įmonės – 2,6 proc., o biudžetinės organizacijos – 0,5 proc.

UAB „Mažeikių šilumos tinklai“ vartotojų segmentai					
Teritorija	Gyventojai, vnt.	Biudžeto įstaigos, vnt.	Verslo ir kitos įmonės, vnt.	Viso vartotojų, vnt.	Viso %
Mažeikiai	14 494	57	393	14 944	98,1 %
Viekšniai	267	12	10	289	1,9 %
Viso:	14 761	69	403	15 233	100 %
Viso %	96,9 %	0,5 %	2,6 %	100 %	

Vartotojų įsiskolinimas

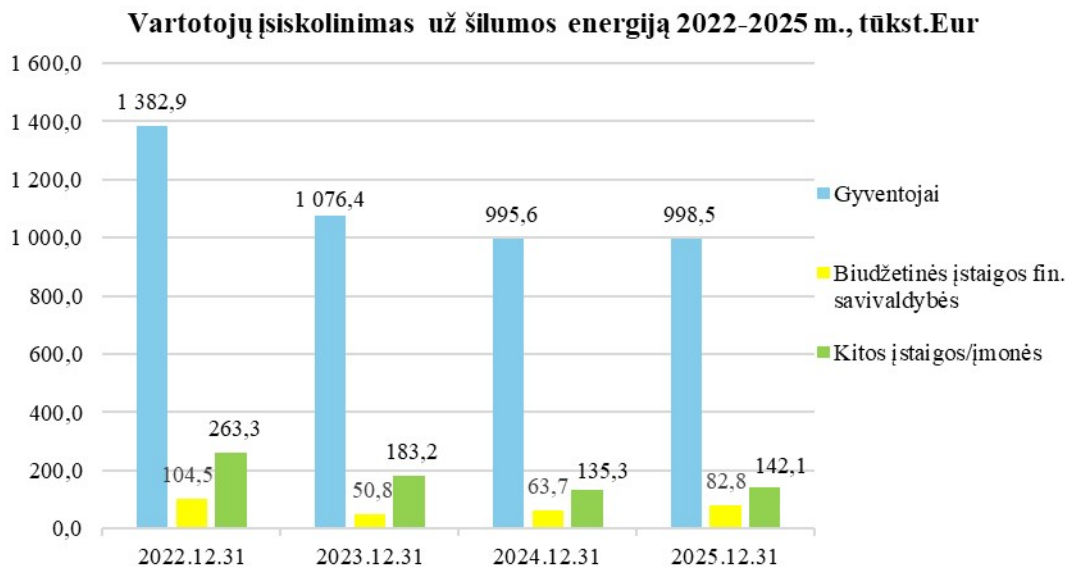
Vartotojų įsiskolinimas už šilumos energiją 2025 m. gruodžio 31 d. sudarė 1 223,5 tūkst. Eur, iš jų: 998,5 tūkst. Eur gyventojų įsiskolinimas, 82,8 tūkst. Eur – iš valstybės ar savivaldybės biudžeto finansuojamų įstaigų, 142,1 tūkst. Eur – kitų įmonių, įstaigų. Lyginant su 2024 m. gruodžio 31 d. duomenimis, bendras įsiskolinimas 2025 m. gruodžio 31 d. padidėjo apie 28,9 tūkst. Eur (arba 2,4 proc.).

Įsiskolinimo pokyčiai pagal vartotojų grupes:

- Gyventojai: įsiskolinimas padidėjo apie 0,3 proc.
- Biudžetinės įstaigos: įsiskolinimas padidėjo apie 23 proc.
- Kitos įmonės, įstaigos: įsiskolinimas padidėjo apie 5 proc.

Nuoseklus Bendrovės darbuotojų darbas su įsiskolinusiais vartotojais leidžia efektyviai kontroliuoti skolų lygį ir užtikrinti stabilų atsiskaitymų procesą.

Vartotojų išskolinimo pokytis, per 2022 – 2025 metų laikotarpį, pavaizduotas grafike:



Pastaba: vartotojų išskolinimas su gruodžio mėn. priskaitymu

Skolų valdymas ir išieškojimas

Siekiant susigrąžinti skolas už suteiktas paslaugas, Bendrovė vykdo ikiteisminį ir teisminį skolų išieškojimą.

Vykdamas **ikiteisminį** skolų išieškojimą, kai šilumos vartotojo išskolinimas viršija 180,00 Eur, jam siunčiamas įspėjimas apie susidariusią skolą. Jei vartotojas negali iš karto padengti visos sumos, jam siūloma pasirašyti skolos mokėjimo dalimis sutartį.

2025 m. išsiųsta 430 įspėjimų dėl skolos sumokėjimo (bendra suma – 156,6 tūkst. Eur), iš jų 48 vnt. skolininkų pateikė prašymus sumokėti skolą dalimis.

Nuo 2025 m. lapkričio mėn. Bendrovė pradėjo bendradarbiauti su skolų išieškojimo įmone UAB „JURIS LT“. Skolininkų skolos išieškojimo įmonei perleidžiamos reikalavimo teisės (cesijos) pagrindu, skolų išieškojimo mokestis netaikomas.

2025 metais skolų išieškojimo įmonei perduota 50 skolininkų (bendra skolos suma – 18,7 tūkst. Eur).

Vykdydama **teisminį** skolų išieškojimą, Bendrovė teismui pateikė 145 ieškinius/pareiškimus dėl teismo įsakymo išdavimo (bendra reikalavimų suma – 80 tūkst. Eur). Antstoliams perduota 144 vartotojų skolos (bendra suma – 62,5 tūkst. Eur), kurie iš Bendrovės skolininkų išieškojo 102,3 tūkst. Eur. Skolų išieškojimas pagal vykdomuosius dokumentus yra tęstinis procesas, nes pirmiausiai vykdomas iš anksčiau perduotų vykdomųjų dokumentų.

Pažymėtina, kad kaip ir ankstesniais metais, sunkiausiai išieškomos skolos iš Mažeikių rajono savivaldybės socialinių būstų gyventojų. Pagrindinės priežastys:

- nuomininkai dažnai priklauso socialiai pažeidžiamų asmenų grupėms;
- butai priklauso savivaldybei, todėl jie negali būti naudojami kaip skolos užtikrinimo priemonė;
- savivaldybei iškeldinus išskolinusį nuomininką, jo skolos išieškojimas tampa praktiškai neįmanomas.

Bendrovė nuolat bendradarbiauja su Mažeikių rajono savivaldybės administracijos Turto valdymo skyriumi, siekdama suvaldyti socialinių būstų nuomininkų įsiskolinimų augimą. Tik abipusio ir atsakingo darbo dėka pavyksta gauti teigiamų rezultatų.

2025 m. vasario 6 d. reikalavimo perleidimo sutarčių pagrindu, Bendrovė Mažeikių rajono savivaldybei perleido daugiabučio Žemaitijos g. 18 skolininkų skolas (bendra suma – 37,9 tūkst. Eur).

Vadovaujantis Beviltiškų skolų nurašymo tvarkos aprašu, patvirtintu Bendrovės 2022 m. rugsėjo 30 d. valdybos nutarimu Nr. 3, 2025 m. Bendrovė pripažino **16 416,76 Eur skolų beviltiškomis** (bankrutavusių fizinių ir juridinių asmenų skolos, mirusių asmenų, kurie neturi įpėdinių skolos ir pan.) ir jas nurašė.

Skolų išieškojimas vykdomas ir kitose srityse:

- teikiami kreditoriniai reikalavimai notarams (mirusių asmenų paveldėtojams);
- teikiami kreditoriniai reikalavimai valstybės įmonei (VĮ) Turto bankas (bešeimininkio turto perėmimo atvejais);
- dalyvaujama fizinių ir juridinių asmenų bankroto bylose.

2025 metais iš viso pareikšta 15 kreditorinių reikalavimų (bendra suma – 10,9 tūkst., Eur), iš jų: 12 - notarams, 2 – VĮ Turto bankas, 1 – fizinio asmens bankroto administratoriui.

3.6. Aplinkos apsauga ir taršos valdymas

Reglamentavimas ir taršos šaltiniai

Bendrovėje veikianti Mažeikių katilinė vadovaujasi Taršos integruotos prevencijos ir kontrolės (toliau – TIPK) leidimu Nr. 19/T-Š.4-4/2014, Viekšnių katilinė – TIPK leidimu Nr. TL-Š.4-14/2015, rezervinė (ligoninė) katilinė – TIPK leidimu Nr. TL-Š.4-15/2015.

Bendrovės taršos šaltiniai yra šie:

- oro tarša, susidaranti deginant bei iškraunant biokurą, atliekant dažymo ir suvirinimo darbus, taip pat naudojant mobilius šaltinius (įmonės autotransportą);
- tarša, susidaranti dėl paviršinių lietaus nuotekų bei gamybinių nuotekų.

Mažeikių katilinėje eksploatuojamiems katilams taikomos išmetamų teršalų normos LAND 43-2013, kadangi prie atskirų kaminų prijungtų kurą deginančių įrenginių suminė nominali (vardinė) šiluminė galia nesiekia 50 MW. Bendrovė naudoja biokurą, TIPK leidimuose nustatytų ribų neviršijant, jai taikoma lengvata – mokestis už aplinkos teršimą neskaičiuojamas.

Nuo 2023 m. sausio 1 d. vadovaujantis 2018 m. gruodžio 19 d. Europos Komisijos (toliau – Komisija) įgyvendinimo Reglamento (ES) 2018/2066 (toliau – Reglamentas) 38 straipsnio 5 ir 6 dalimi, visiems veiklos vykdytojams, dalyvaujantiems Europos Sąjungos Apyvartinių taršos leidimų prekybos sistemoje (toliau – ES ATLPS) ir deginantiesiems tvarų biokurą, įsigalioja reikalavimas naudoti sertifikuotą biokurą.

2022 m. kovo 8 d. Komisijos įgyvendinamuoju reglamento pakeitimu buvo nustatyta pereinamojo laikotarpio nuostata, leidusi 2022 m. sausio 1 d. – gruodžio 31 d laikotarpiu laikyti, kad visa deginimui naudojama biomasė atitinka tvarumo kriterijus, t.y. neprivaloma pateikti tai patvirtinančių sertifikatų. Pasibaigus pereinamajam laikotarpiui, biomasės tvarumo sertifikavimas tapo privalomas, siekiant užskaityti 0 šiltnamio efektą sukeliančių dujų (toliau – ŠESD) išmetimus deginant biomasę ES ATLPS įrenginiuose.

Taršos kontrolė ir monitoringas

Bendrovė moka mokesčius už visus taršos šaltinius, kuriems netaikomos lengvatos, teikdama mokesčines deklaracijas. Mažeikių katilinėje nuolat yra atliekami visų teršalų laboratoriniai tyrimai, vykdomas monitoringas, pagal TIPK leidime nurodytas sąlygas.

Aplinkos apsaugos departamentas prie Aplinkos ministerijos kasmet tikrina, kaip Bendrovė laikosi TIPK leidime nustatytų sąlygų. Per pastaruosius planinius patikrinimus Mažeikių katilinėje atliekų tvarkymo, oro ir nuotekų taršos kontrolės, atliekų susidarymo ir apskaitos srityse pažeidimų nenustatyta.

Mažeikių katilinėje išmestų teršalų kiekiai kinta priklausomai nuo sunaudojamo iškastinio kuro – dyzelino – kiekio. 2025 m. Mažeikių katilinėje deginant kurą į aplinką išmesta 0 tonų CO₂. Tai lėmė aukštesnė ir gana stabili lauko oro temperatūra, dėl kurios šilumos gamybai pakako vien biokuru kūrenamų katilų galios.

<i>Mažeikių katilinės CO₂ (anglies dioksidas) tarša 2015–2025 metais</i>										
Metai	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
CO ₂ tonų	359	177	534	8	9	1003	312	92	307	0

Pelenų susidarymas ir panaudojimas

Deginant biokurą susidarantys pelenai yra šalutinis produktas, kuris pagal Regioninio aplinkos apsaugos departamento suderintą 2024-2029 metų pelenų panaudojimo planą naudojamas sunkiai pravažiuojamų kaimo vietovių keliams atnaujinti bei sutvirtinti. Bendrovės katilinėse (Mažeikių, Vieکشnių) 2025 metais susidarė 1057,39 tonos pelenų, 2024 metais – 1077,80 tonos.

Apyvartinių taršos leidimų (ATL) apskaita

Vadovaujantis Komisijos 2013 m. rugsėjo 5 d. sprendimu Nr.2013/448/ES „Dėl nacionalinių įgyvendinimo priemonių, susijusių su nemokamų šiltnamio efektą sukeliančių dujų apyvartinių taršos leidimų suteikimu pereinamuoju laikotarpiu laikantis Europos Parlamento ir Tarybos direktyvos 2003/87/EB 11 straipsnio 3 dalies“, pagal parengtą Europos Sąjungos šiltnamio efektą sukeliančių dujų ATLPS dalyvaujančių veiklos vykdytojų sąrašą, UAB „Mažeikių šilumos tinklai“ Mažeikių katilinei 2021-2025 m. laikotarpiui buvo skirtas preliminarus **29 900 ATL kiekis**.

Kiekvienais metais rengiama dviejų paskutinių metų ŠESD duomenų lygio ataskaita, pagal kurią nustatomas tikslus nemokamų ATL kiekis konkrečioms metams:

- 2022-2023 m. – 7144 ATL;
- 2023-2024 m. – 8873 ATL;
- 2024-2025 m. – 7189 ATL.

Nacionalinės paskirstymo lentelės pakeitimai į Sąjungos ŠESD registrą įkeliami Europos Komisijai priėmus atitinkamą sprendimą. Gavus nurodymą, Bendrovė atliko perviršinių ATL gražinimo sandorius ir į ES paskirstymo sąskaitą pervedė 430 ATL už 2023 metus ir 430 ATL už 2024 metus (iš viso 860 ATL). Bendrovės nepanaudotų ATL likutis sudaro 18 666 vnt.

3.7. Personalas

Darbuotojai, jų kvalifikacija ir kompetencija

Bendrovė nuosekliai siekia didinti darbo efektyvumą ir optimizuoti veiklos procesus. 2025 m. gruodžio 31 d. Bendrovėje dirbo **71 darbuotojas**, o vidutinis sąrašinis darbuotojų skaičius ataskaitiniu laikotarpiu sudarė 71,153. Lyginant su 2024 metais, vidutinis sąrašinis darbuotojų skaičius sumažėjo 1,2 proc. (2024 metais – 72,022). 2025 m. personalo pokyčiai:

- atleisti – 7 darbuotojai;
- įdarbinti 7 nauji darbuotojai;
- esamų darbuotojų atostogų bei laikino nedarbingumo laikotarpiu, laikinai priimtas 1 darbuotojas.

Darbuotojų kaita išlieka minimali, todėl užtikrinamas didesnis darbo efektyvumas.

Bendrovės vadovų ir specialistų kvalifikacija atitinka užimamas pareigas, o kitų darbuotojų sukaupta darbo patirtis leidžia kompetentingai atlikti pavestas funkcijas. Iš visų darbuotojų 12,7 proc. turi magistro, 21,1 proc. – aukštąjį, 26,8 proc. – aukštesnįjį, o 39,4 proc. – vidurinį arba vidurinį su profesiniu mokymu išsilavinimą. Bendrovė skiria didelį dėmesį profesiniam tobulėjimui ir nuolatiniam žinių atnaujinimui – darbuotojai dalyvauja seminaruose, konferencijose, mokymuose, atestacijose ir kituose kvalifikacijos kėlimo renginiuose.

Socialinis dialogas ir darbuotojų atstovavimas

Bendrovėje veikia profesinė sąjunga, su kuria administracija glaudžiai bendradarbiauja sprenddami darbuotojams aktualius darbo užmokesčio, darbo saugos, socialinių garantijų ir kitus klausimus. Pagal Kolektyvinę sutartį darbuotojams taikomos papildomos garantijos ir išmokos socialinėms reikmėms.

Darbuotojų sauga ir sveikata

Darbuotojų saugos ir sveikatos priežiūros funkcijas Bendrovėje vykdo licencijuotas MB „Mokymų energija“ darbuotojų saugos ir sveikatos specialistas. Siekiant išvengti profesinių susirgimų ir traumų:

- visi darbuotojai periodiškai tikrinasi sveikatą;
- sveikatos tikrinimas atliekamas pagal darbo vietoje nustatytus kenksmingus veiksnius;
- vykdomos prevencinės saugos priemonės.

4. Metinių finansinių ataskaitų rinkinys

Visi finansiniai duomenys pateikti metinių finansinių ataskaitų rinkinyje.

5. Akcijų skaičius

Ataskaitiniais metais Bendrovės įstatinis kapitalas nesikeitė ir sudarė 5 282 260,10 Eur. Įstatinis kapitalas padalintas į 1 821 469 (vieną milijoną aštuonis šimtus dvidešimt vieną tūkstantį keturis šimtus šešiasdešimt devynias) paprastasias vardines akcijas. Vienos paprastosios vardinės akcijos nominali vertė yra 2,90 Eur.

Bendrovėje yra 10 akcininkų. Pagrindinis akcininkas (toliau – Akcijų valdytojas) – Mažeikių rajono savivaldybė, kurios turtines ir neturtines teises ir pareigas įgyvendina Mažeikių rajono

savivaldybės (toliau – Savivaldybė) vykdomoji institucija – Savivaldybės meras. Per ataskaitinį laikotarpį akcininkų struktūra nepakito.

Bendrovė nei ankstesniais laikotarpiais, nei per ataskaitinius metus nėra įsigijusi savų akcijų. Bendrovės akcijos yra nematerialios, o jų suteikiamos teisės aprašytos Bendrovės įstatuose.

	<i>Turimų akcijų skaičius</i>	<i>Nuosavybės dalis (%)</i>
Mažeikių rajono savivaldybė	1 820 464	99,94
Kiti smulkūs akcininkai	1 005	0,06
	1 821 469 vnt.	100 %

6. Filialai ir atstovybės

Bendrovė 2025 m. gruodžio 31 d. filialų ir atstovybių neturėjo.

7. Svarbūs ataskaitinio laikotarpio įvykiai

- 2025 m. vasario 12 d. su Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos Aplinkos projektų valdymo agentūra (toliau – APVA) pasirašyta finansavimo sutartis Nr. AARP-27(2025). Pagal šią sutartį projektui „Elektrostatinio filtro įdiegimas Mažeikių katilinėje esantiems biokuro katilams Nr.3, Nr. 4 ir Nr. 7“ skiriama iki 290 000,00 Eur tikslinė negražintina išmoka iš Aplinkos apsaugos ir klimato kaitos valdymo plėtros programos.
- 2025 m. Bendrovė pardavė 4 000 vnt. nepanaudotų ATL, kurių kaina siekė 67,00 Eur/vnt. Gautos 268,0 tūkst. Eur pajamos bus panaudotos investicijoms į atsinaujinančius energijos išteklius (toliau – AEI).
- 2025 m. gruodžio 19 d. pasirašyta atnaujinta kolektyvinė sutartis, įsigaliojusi 2026 m. sausio 1 d. ir galiosianti ketverius metus arba iki naujos kolektyvinės sutarties sudarymo. Pagal atnaujintą kolektyvinę sutartį Bendrovės darbuotojams bus užtikrinamos aukštesnės, nei nustatyta Lietuvos Respublikos teisės aktuose, darbo užmokesčio, darbo saugos, socialinių garantijų ir kitų darbo sąlygų nuostatos.

8. Svarbūs poataskaitinio laikotarpio įvykiai

- 2026 m. vasario 4 d. pasirašytas elektrostatinio filtro statybos galutinis darbų perdavimo-priėmimo aktas. Po statybos užbaigimo pradedama vykdyti 12 mėnesių trukmės aplinkosaugos stebėsenos (monitoringo) programa, kurios metu vertinamas elektrostatinio filtro veikimas ir jo atitikimas aplinkosaugos reikalavimams.

9. Tyrimų ir plėtros veikla

Bendrovė tyrimų veiklos nevykdo. Naujų veiklų imtis neplanuoja.

10. Rizikos veiksniai susiję su veikla

Bendrovėje yra įdiegta vidaus kontrolės sistema, patvirtinta 2021 m. birželio 14 d. generalinio direktoriaus įsakymu Nr. V-24. Ši sistema leidžia identifikuoti, įvertinti sąlygas ir (ar)

įvykius, galinčius turėti neigiamos įtakos Bendrovės veiklai, priimti sprendimus dėl rizikos mažinimo iki priimtino lygio bei vykdyti nuolatinę rizikos veiksmų priežiūrą.

Pagrindiniai rizikos veiksniai, įtakojantys Bendrovės veiklą:

- finansinė rizika – rizika, kuri kyla iš Bendrovės turimo finansinio turto ar finansinių įsipareigojimų;
- veiklos (operacinė) rizika – tikimybė patirti nuostolių dėl darbuotojų, sistemų, netinkamų ar nepavykusių vidaus procesų arba dėl išorės įvykių bei veiksmų poveikio, įskaitant teisinės bei rinkos rizikos pasireiškimą; veiklos teisėtumo, ekonomiškumo, efektyvumo, rezultatyvumo ir skaidrumo, strategijos veiklos planų įgyvendinimo, turto apsaugos, informacijos ir ataskaitų patikimumo ir išsamumo, sutartinių ir kitų įsipareigojimų tretiesiems asmenims laikymosi rizikos.

Tinkamam ir efektyviam veiklos rizikos valdymui užtikrinti Bendrovėje veikia ir rizikos valdyje dalyvauja:

- vadovybė, ji atsakinga už rizikos valdymo koncepcijos ir politikos nustatymą bei pagal savo kompetenciją dalyvauja rengiant rizikos valdymo strategiją ir jos įgyvendinimo planus, atsako už juose numatytą rizikos valdymo priemonių įgyvendinimą;
- padalinių vadovai, atsakingi už rizikos valdymo procesą savo padaliniuose;
- visi Bendrovės darbuotojai pagal kompetenciją, atliekamas funkcijas, priskirtas pareigas.

11. Informacija apie atlygį

Dividendai akcininkams

Dividendai akcininkams išmokami vadovaujantis Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu. 2024 metais finansinis rezultatas buvo teigiamas ir iš paskirstytinojo pelno akcininkai dividendams skyrė 25 501,00 Eur (vienai akcijai – 0,014 Eur). 2025 metų pelno paskirstymo projekte lėšų dividendams nenumatyta.

Bendrovėje nesudaromi kolegialūs valdymo ir priežiūros organai, todėl atlygis jiems nemokamas.

Bendrovės vadovo darbo užmokestis

Bendrovės vadovo darbo užmokestis nustatomas vadovaujantis Mažeikių rajono savivaldybės valdomų įmonių strategijų sudarymo, atnaujinimo ir įgyvendinimo, pasiektų veiklos tikslų atitikties joms nustatytiems veiklos tikslams vertinimo, vadovų darbo užmokesčio nustatymo tvarkos aprašu, patvirtintu Mažeikių rajono savivaldybės mero 2024 m. gruodžio 17 d. potvarkiu Nr. M1-697. Vadovo darbo užmokestį sudaro pareiginė alga, kintamoji dalis, premija ir kitos išmokos teisės aktų nustatyta tvarka.

Pareiginė alga nustatoma koeficientais, atsižvelgiant į įmonės kategoriją. Kintamoji dalis priklauso nuo vadovui nustatytų tikslų įgyvendinimo ir veiklos rezultatų. Ji nustatoma finansiniams metams, atsižvelgiant į praėjusiais finansiniais metais pasiektus konkrečius įmonės veiklos rezultatus. Veiklos rezultatai vertinami pagal praėjusių finansinių metų ūkinės ir finansinės veiklos rezultatų vertinimo rodiklius (pelningumo, mokumo, sąnaudų lygio, efektyvumo, darbuotojų atlyginimų vidurkio augimo).

Darbuotojų darbo užmokestis

Bendrovės darbuotojų darbo užmokestis nustatomas vadovaujantis uždarnosios akcinės bendrovės „Mažeikių šilumos tinklai“ darbo apmokėjimo sistema, patvirtinta 2025 m. gruodžio 19 d. kartu su kolektyvine sutartimi. Darbo užmokestį sudaro pastovioji dalis; kintamoji dalis; papildoma dalis už viršvalandinį darbą, darbą naktį, darbą poilsio ir švenčių dienomis, taip pat priemokos, priedai ir premijos.

Darbuotojų vidutinis darbo užmokestis 2021-2025 m. pateikiamas lentelėje:

Darbuotojų vidutinis darbo užmokestis 2021-2025 metais										
Darbuotojų grupė	2021 m.		2022 m.		2023 m.		2024 m.		2025 m.	
	Darb. skaičius	Vidutinis DU	Darb. skaičius	Vidutinis DU	Darb. skaičius	Vidutinis DU	Darb. skaičius	Vidutinis DU	Darb. skaičius	Vidutinis DU
Generalinis direktorius	1	4162	1	4426	1	5895	1	8367	1	7965
Direktoriai	3	3391	3	3616	3	4144	3	5546	2	5474
Padalinių vadovai	8	2179	8	2394	8	2602	8	2877	8	3340
Specialistai	26	1507	25	1659	22	1925	22	2159	22	2389
Katilų operatoriai	12	1363	12	1523	12	1707	12	1977	13	2115
Darbininkai	18	1232	18	1291	18	1466	17	1636	17	1788
Elektrikai-automatikai	4	1568	4	1398	4	1655	5	2068	5	2213
Pagalbiniai darbininkai	3	1038	4	1032	3	1196	3	1228	3	1280

Darbuotojų pastovioji darbo užmokesčio dalis yra peržiūrima kartą per metus, atsižvelgiant į kvalifikaciją, atsakomybes, darbų sudėtingumą ir Bendrovės rezultatus.

Kintama darbo užmokesčio dalis mokama visiems darbuotojams, kurie nepriekaištingai ir laiku atliko jiems pavestus darbus, laikėsi vidaus darbo tvarkos bei darbų saugos taisyklių reikalavimų.

12. Veiklos planai ir prognozės

Bendrovė planuoja modernizuoti Vieکشnių katilinę, siekdama mažinti šilumos gamybos savikainą ir užtikrinti tolesnę CŠT sistemos plėtrą. Šiuo metu katilinėje veikia 2 MW biokuro katilas ir du po 1,4 MW įrengti skysto kuro (dyzelino) katilai. Biokuro katilas yra susidėvėjęs, todėl jo eksploatacija artimiausiu metu taps neįmanoma, o šilumos gamyba būtų vykdoma tik iš skysto kuro, kas neatitiktų nei ekonominių, nei aplinkosauginių tikslų.

Vieکشnių katilinė veikia tik šildymo sezono metu, o buitinis karštas vanduo tiekiamas 12 iš 15 daugiabučių. Nešildymo sezono metu gyventojai karštą vandenį ruošia individualiai.

UAB „Ekotermija“ parengė „UAB „Mažeikių šilumos tinklai“ Vieکشnių katilinės rekonstravimo bei karšto vandens tiekimo aspektų galimybių studiją, kurioje vertinamos alternatyvos naujo biokuro katilo ar kelių katilų įrengimui bei galimybės tiekti karštą vandenį visus metus.

ES energetikos politika ir nacionaliniai strateginiai dokumentai numato didinti AEI dalį ir užtikrinti efektyvias CŠT sistemas. Pagal energijos efektyvumo direktyvą (ES 2023/1791) iki 2050 m. CŠT sistemos turi pereiti prie energijos, pagamintos tik iš AEI ir (ar) atliekinės šilumos. Šiuo metu Vieکشnių CŠT sistema atitinka efektyvios sistemos kriterijus, tačiau nustojus veikti biokuro katilui visa šiluma būtų gaminama iš dyzelino, todėl sistema taptų neefektyvi. Ilgalaikėje perspektyvoje iš AEI turėtų būti gaminama ne mažiau kaip 75 proc. šilumos energijos.

Atlikus techninių alternatyvų analizę nustatyta, kad naudingiausia būtų įrengti vieną ar kelis biokuro katilus, kurių bendra galia apie 1 MW. Siekiant didesnio patikimumo ir >90 proc. AEI dalies, rekomenduojama įrengti du po 500–700 kW galios katilus (tiksliai galia bus nustatyta pirkimų metu). Numatomos investicijos – apie 700 tūkst. Eur. Projekto atsipirkimo laikotarpis siekia apie 3 metus, o šilumos kaina visiems UAB „Mažeikių šilumos tinklai“ vartotojams diskontuota verte mažėtu 0,1053 ct/kWh.

Karšto vandens tiekimas ekonomiškai pagrįstas išlaikyti tokį, koks yra dabar: šildymo sezono metu naudojama CŠT šiluma, o nešildymo sezono metu karštą vandenį ruošti individualiai įrengtuose elektriniuose boileriuose ar kituose gyventojų naudojamuose šilumos gamybos šaltiniuose.

Planuojama katilinės modernizacija prisidės prie nacionalinių ir ES energetikos tikslų, mažins šiltnamio efektą sukeliančių dujų emisijas, skatins pažangių technologijų diegimą ir teigiamai veiks vietos ekonomiką, išlaikant ar kuriant darbo vietas.

Generalinis direktorius

Arūnas Čekanauskas