

## **UAB „MAŽEIKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“**

Įmonės kodas 166901968, adresas Montuotojų g. 10, Mažeikiai, duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre

### **METINIS PRANEŠIMAS**

**UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2022 M. GRUODŽIO 31 D.**

(visos sumos eurai, jei nenurodyta kitaip)

## **METINIS PRANEŠIMAS**

**2023-02-15**

### **Pagrindiniai duomenys apie bendrovę**

Bendrovės pavadinimas:	Uždaroji akcinė bendrovė „Mažeikių šilumos tinklai“ (toliau – Bendrovė arba Įmonė)
Teisinė – organizacinė forma:	Uždaroji akcinė bendrovė
Įstatinis kapitalas:	5 282 260,10 Eur
Įregistravimo data ir vieta:	1997 m. rugpjūčio 6 d., LR juridinių asmenų registras
Juridinio asmens kodas:	166901968
PVM mokėtojo kodas:	LT669019610
Juridinių asmenų registro tvarkytojas:	Valstybės įmonė registrų centras
Buveinės adresas:	Montuotojų g. 10, LT-89101 Mažeikiai
Telefonas:	(8 443) 98 171
Elektroninio pašto adresas:	info@mst.lt
Interneto svetainės adresas:	www.mst.lt

### **1. Įmonės veiklos apibūdinimas**

Specialios paskirties akcinė bendrovė „Mažeikių šilumos tinklai“ įsteigta 1997 m. liepos 1 d., vykdant akcinės bendrovės „Lietuvos energija“ reorganizaciją, kuri buvo vykdoma vadovaujantis „Lietuvos Respublikos specialios paskirties akcinės bendrovės „Lietuvos energija“ reorganizavimo bei šilumos ūkio ir jo valdymo perdavimo savivaldybėms įstatymu“. 2000 m. liepos 7 d. SP AB „Mažeikių šilumos tinklai“ reorganizuota į SP UAB „Mažeikių šilumos tinklai“. Nuo 2003 m. kovo 28 d. - UAB „Mažeikių šilumos tinklai“. Bendrovę sudaro nuo 1974 metų dirbanti Mažeikių katilinė, 2008 m. lapkričio mėn. prijungta Vieksnių katilinė ir 2008 metais pastatyta rezervinė lignoninės katilinė. Katilinių tinklai nėra sujungti ir funkcionuoja autonomiškai.

Nuo 1998 metų Bendrovė yra Lietuvos šilumos tiekėjų asociacijos (LŠTA) narė. 2003 m. lapkričio 18 d. nutarimu Nr. O3-89 Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija (nuo 2019 m. liepos 1 d. Valstybinė energetikos reguliavimo taryba (toliau – Taryba)) išdavė Bendrovei šilumos tiekimo licenciją. 2020 m. balandžio 9 d. nutarimu Nr. O3E-299 patikslinta licencijos teritorija. Bendrovėje atliekamas finansinės veiklos auditas ir licencijuojamos veiklos sąnaudų auditas. Išvados pateikiamos Mažeikių rajono savivaldybės administracijai ir Tarybai.

Bendrovės pagrindinė veiklos kryptis – garo tiekimas ir oro kondicionavimas (pagal EVRK 2 red.). Centralizuotai tiekama šiluma aprūpinami Mažeikių miesto ir Vieksnių miesto šilumos vartotojai.

Bendrovės misija – patikimai ir kokybiškai tiekti šilumos energiją vartotojams.

Pagrindinės Bendrovės strateginės kryptys:

- tikslingai mažinti šilumos gamybos, jos tiekimo, paslaugų teikimo ir valdymo sąnaudas, siekiant sumažinti galutinę centralizuotai tiekiamos šilumos kainą vartotojams;
- įvykdyti visas investiciniuose planuose numatytas priemones, kad būtų užtikrintas patikimas šilumos tiekimas vartotojams;
- plėsti atsinaujinančių energijos išteklių panaudojimą Bendrovei priklausančiuose šilumos gamybos šaltiniuose;
- išlaikyti turimas Bendrovės pozicijas rinkoje ir jas plėsti.

## 2. Bendrovės valdymas

Bendrovė savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos įstatymais bei kitais teisės aktais ir Bendrovės įstatais.

Nuo 2022 m. gruodžio 1 d., įregistravus naujos redakcijos įstatus, kolegialūs valdymo ir priežiūros organai Bendrovėje nebesudaromi. Pagal galiojančius įstatus Bendrovės valdymo organai yra: visuotinis akcininkų susirinkimas; vienasmenis Bendrovės valdymo organas – Bendrovės vadovas. Visuotinis akcininkų susirinkimas yra aukščiausias Bendrovės valdymo organas. Jame su sprendžiamuoju balsu turi teisę dalyvauti visi asmenys, susirinkimo dieną esantys akcijų savininkais.

Ataskaitiniu laikotarpiu Bendrovės valdyba (išrinkta 2018 m. spalio 2 d. visuotiniame akcininkų susirinkime) 2022 m. spalio 2 d. baigė savo ketverių metų kadenciją. Ją sudarė:

Valdybos pirmininkė:

- **Jovita Baltinienė**. Pagrindinė darbovietė: Mažeikių rajono savivaldybės administracija, įmonės kodas 167371234, Laisvės g. 8, Mažeikiai, Viešųjų pirkimų skyriaus vedėja.

Valdybos nariai:

- **Justinas Reika** (nepriklausomas valdybos narys, valdybos pirmininko pavaduotojas). Nedarantis.
- **Aušra Juozapavičienė** (nepriklausoma valdybos narė). Pagrindinė darbovietė: UAB „Mažeikių autobusų parkas“, įmonės kodas 166552032, Laižuvos g. 82D, Mažeikiai, transporto vadybininkė.

2022 metais įvyko 6 (šeši) valdybos posėdžiai, kuriuose priimti nutarimai finansiniais, ekonominiais, investiciniais bei kitais Bendrovei aktualiais klausimais.

Bendrovės vadovas - **Arūnas Čekanauskas** (einantis generalinio direktoriaus pareigas nuo 2019 m. rugsėjo 20 d.). Pagrindinė darbovietė: UAB „Mažeikių šilumos tinklai“, įmonės kodas 166901968, Montuotojų g. 10, Mažeikiai. Kitų įmonių valdymo organuose nedalyvauja.

## 3. Finansinių ir nefinansinių veiklos rezultatų analizė

### 3.1. Finansiniai rezultatai

#### Pajamos

Šilumos energijos pardavimo pajamos 2022 m. sudarė 8 593 281 Eur (2021 m. – 5 749 502 Eur). 2022 m. pardavimo pajamos 2 843 779 Eur arba ~49 proc. didesnės, lyginant su 2021 m. Tam įtakos turėjo padidėjusi vidutinė šilumos kaina, kuri 2022 m. buvo 7,03 ct/kWh be PVM (2021 m. - 4,23 ct/kWh be PVM). Šilumos energijos pardavimo pajamos sudaro didžiąją Bendrovės pajamų dalį, t.y. 2022 m. 93,3 proc., (2021 m. – 98,3 proc.) visų pajamų.

Bendrovės veikla pasižymi dideliu sezoniškumu. Didžioji pardavimo pajamų dalis gaunama I ir IV ketvirčiais – atitinkamai 35 ir 45 proc. (I ketv. – 3 008 417 Eur; II ketv. – 1 112 736 Eur; III ketv. - 652 099 Eur; IV ketv. - 3 820 029 Eur).

Bendrai 2022 m. gauta pajamų 9 206 891 Eur (2021 m. - 5 848 975 Eur).

Kitos veiklos pajamas Bendrovėje sudaro turto perleidimo pelnas, nuomos, šilumos punktų priežiūros, atsargų, apyvartinių taršos leidimų pardavimo ir kitos pajamos. 2022 m. tokios pajamos sudarė 577 586 Eur (2021 m. - 55 969 Eur). ~89 proc. arba 512 400 Eur kitos veiklos pajamose sudaro nepanaudotų apyvartinių taršos leidimų (ATL) pardavimo pajamos (2021 m. 0,00 Eur). 2022 m. parduota 6 000 vnt ATL, vidutinė pardavimo kaina 85,40 Eur už vnt. (2021 m. parduota 0,00 vnt). Pajamos už nepanaudotų aplinkos taršos leidimų (CO2 European emission allowances) pardavimus yra labai svarbi Bendrovės kitos veiklos pajamų dalis (2021 m. - 0,00 proc.; 2020 m. - 81,6 proc. visų pajamų) reikšmingai įtakojanti finansinius rezultatus. Gautos pajamos naudojamos investicijoms į ilgalaikį turtą.

Finansinės ir investicinės veiklos pajamas Bendrovėje sudaro teismo procesinių palūkanų, delspinigių už pradelstas vartotojų skolas ir kitos panašios pajamos, kurios 2022 m. sudarė 36 025 Eur (2021 m. - 43 504 Eur). Tokios pajamos 2022 m. Bendrovėje sudaro ~0,5 proc. (2021 m. - 0.8 proc.).

### **Sąnaudos**

2022 m. Bendrovės sąnaudos sudarė 8 983 891 Eur. Didžiąją jų dalį sudaro kuras energijai gaminti (60 proc.), personalo sąnaudos (12 proc.), nusidėvėjimas (7 proc.), elektra (7 proc.).

Pardavimo savikaina 2022 m. buvo 8 172 315 Eur (2021 m. - 5 327 303 Eur) ir lyginant su 2021 m. yra ~53 proc. didesnė. Sąnaudų struktūroje savikainos sąnaudos sudaro 91 proc. visų Bendrovės sąnaudų.

Bendrosios ir administracinės sąnaudos 2022 m. - 734 913 Eur (2021 m. - 636 838 Eur) ir sudaro 8 proc. visų Bendrovės sąnaudų.

Kitos veiklos sąnaudos 2022 m. buvo 27 923 Eur (2021 m. - 15 283 Eur).

Finansinės ir investicinės veiklos sąnaudas sudaro bankams sumokėtos palūkanos už ilgalaikes paskolas investicijų įgyvendinimui. 2022 m. tokios sąnaudos sudarė 48 740 Eur (2021 m. - 49 601 Eur).

Bendrovė 2022 m. baigė pelningai. Grynas 2022 m. pelnas sudaro 223 001 Eur.

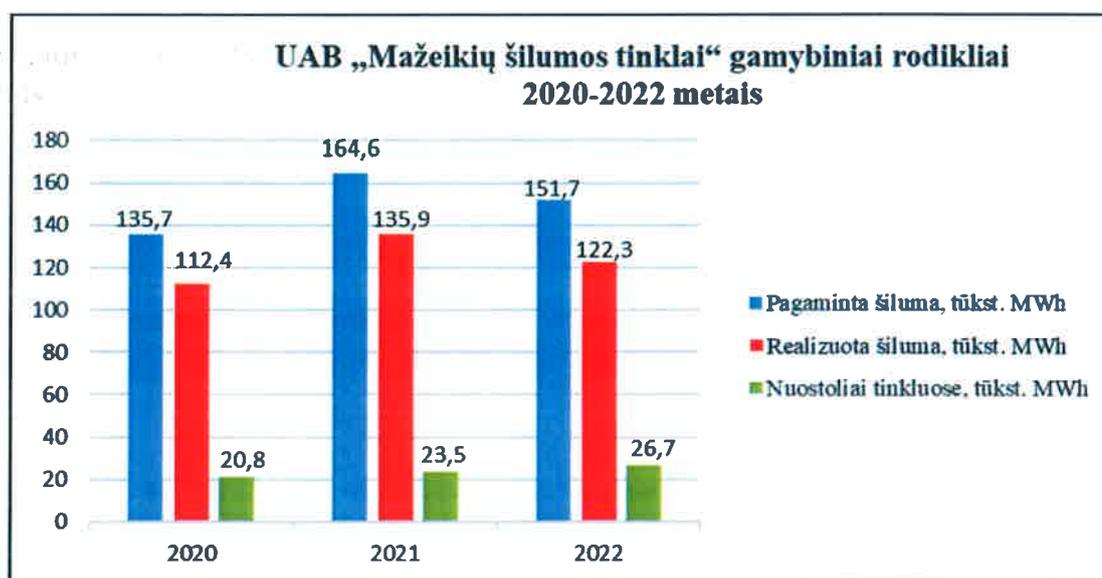
### **3.2. Šilumos energijos gamyba ir tiekimas**

Bendrovė eksploatuoja tris įvairaus galingumo katilines: Mažeikių, Vieکشnių bei rezervinę katilinę, skirtą Mažeikių miesto lignoninei, jeigu netikėtai įvyktų avarija trasose ar Mažeikių katilinėje. Įgyvendinus investicijų projektą „Reivyčių CŠT prijungimas prie Mažeikių katilinės, prijungiant naujus vartotojus Žagarelės, S. Neries, M. Valančiaus ir Laisvės gatvėse“, nuo 2021 m. liepos 28 d. sustabdyta Reivyčių katilinės eksploatacija. Bendra šilumos generavimo įrenginių instaliuota galia (įskaitant Reivyčių katilinę) yra 84,4 MW, iš jų 73 MW

Mažeikių katilinės. Nominali (faktinė) bendra visų įrenginių galia be ekonomazerių sudaro 80,8 MW, iš jų Mažeikių katilinėje 70,9 MW.

2022 m. gruodžio 31 d. duomenimis Mažeikių katilinė tiekė šilumos energiją 14 469 gyventojams, 57 biudžetinėms įstaigoms ir 387 organizacijų. Viekišnių katilinė tiekė šilumos energiją 267 gyventojams, 12 biudžetinių įstaigų ir 10 verslo organizacijų. Bendrovėje šilumos vartotojai skirstomi pagal vartotojų grupes: gyventojai, kurie sudaro 96,9 proc. visų vartotojų, verslo įmonės - 2,6 proc. vartotojų, biudžetinės organizacijos - 0,5 proc. vartotojų.

2022 metais pagaminta 151,7 tūkst. MWh šilumos energijos, 7,8 proc. arba 12,9 tūkst. MWh mažiau nei 2021 metais (164,6 tūkst. MWh). Kondensaciniais ekonomazeriais pagaminta 17,9 proc. viso pagaminto šilumos kiekio. Vartotojams realizuota 122,3 tūkst. MWh šilumos energijos, 10,0 proc. arba 13,6 tūkst. MWh mažiau nei 2021 m. (135,9 tūkst. MWh). Šilumos energijos technologiniai nuostoliai tinkluose sudarė 26,7 tūkst. MWh arba 17,9 proc. nuo patiekto į tinklą šilumos kiekio. Faktiniai ataskaitinio laikotarpio technologiniai nuostoliai, lyginant su 2021 metais, didesni 3,2 proc. (14,7 proc.). Šilumos pagaminimo ir realizavimo mažėjimą 2022 metais, lyginant su 2021 metais, lėmė vidutinės metinės oro temperatūros didėjimas. 2022 m. vidutinė metinė temperatūra 8,43 °C, t.y. 0,23 °C aukštesnė nei 2021 m. (8,2 °C).



Bendrovės *technologiniai rodikliai* (lyginamieji kuro, elektros energijos, vandens sąnaudų technologinėms reikmėms) vertinami atsižvelgiant į suminį atitinkamos grupės ir (ar) atitinkamo pogrupio kuro, elektros energijos, vandens sąnaudų technologinėms reikmėms lyginamąjį rodiklį, remiantis Šilumos gamybos, perdavimo, mažmeninio aptarnavimo, karšto vandens tiekimo ir atsiskaitomųjų karšto vandens apskaitos prietaisų aptarnavimo veiklų lyginamosios analizės aprašo, patvirtintu Tarybos 2011 m. liepos 29 d. nutarimu Nr. O3-219 „Dėl šilumos gamybos, perdavimo, pardavimo, karšto vandens tiekimo ir atsiskaitomųjų karšto vandens apskaitos prietaisų aptarnavimo veiklų lyginamosios analizės aprašo patvirtinimo“ (2020 m. rugšėjo 18 d. nutarimo Nr. O3E-853 redakcija) ir Tarybos apskaičiuotomis 2021 metų šilumos gamybos, perdavimo, mažmeninio aptarnavimo veiklų technologiniais lyginamaisiais rodikliais.

Bendrovė 2022 m. suvartojo 173 552 MWh kuro kiekį 151,69 tūkst. MWh šilumos kiekiui pagaminti, iš jo 172 344 MWh biokuro (99,3 proc.) ir 1 208 MWh dyzelino (0,7 proc.).

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos energijos išteklių rinkos įstatymu Bendrovė 100 proc. biokuro perka „BaltPool“ energijos išteklių biržoje. Bendrovės faktinio 2022 m. ir praeito laikotarpio sąlyginio kuro kiekio, kainų ir sąnaudų palyginimas pateiktas lentelėje:

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	2021 m.	2022 m.	VERT 2021 m. Lyginamieji rodikliai	Skirtumas, +/-, mažėjimas/didėjimas	
						(5-4)	(5-6)
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Pagamintas šilumos kiekis	tūkst. MWh	164,64	151,69	-	-12,95	-
2.	Sąlyginio kuro kiekis	MWh	183 645	173 552	-	-10 093	-
3.	Vidutinė kuro kaina (4 eil. / 2 eil.)	Eur/MWh	15,28	31,16	-	15,88	-
4.	Kuro sąnaudos	tūkst. Eur	2 805,97	5 408,35	-	2 602,38	-
5.	Lyginamosios kuro sąnaudos	MWh/MWh	1,115	1,144	1,119	0,029	0,025

Vidutinės 1 MWh kuro kainos didėjimą lėmė padidėjusi biokuro kaina, kuri kilo visoje Lietuvoje dėl žaliavų kainų kilimo.

Bendrovė 2022 metais suvartojo 3 269 448 kWh, iš jų 114 104 kWh pagamintos saulės elektrinės, elektros energijos technologinėms reikmėms. Lyginamosios elektros energijos technologinėms reikmėms sąnaudos sudaro 21,553 kWh/MWh (šilumos gamybos veikloje – 12,835 kWh/MWh, šilumos perdavimo veikloje – 8,719 kWh/MWh).

Bendrovės 2022 m. suminis šilumos gamybos ir šilumos perdavimo elektros energijos technologinėms reikmėms rodiklis 21,554 kWh/MWh yra didesnis už lyginamojo rodiklio 21,145 kWh/MWh, t. y. tik 0,409 kWh/MWh didesnis nei 2021 m. II įmonių grupės B pogrupio lyginamosios elektros energijos technologinėms reikmėms sąnaudos.

Bendrovės ir II grupės B pogrupio lyginamųjų elektros energijos sąnaudų palyginimas ir bendrovės 2021 m. rodiklių palyginimas pateiktas lentelėje:

Eil. Nr.	Rodiklis	Mato vnt.	2021 m.	2022 m.	VERT 2021 m. Lyginamieji rodikliai	Skirtumas, +/-, mažėjimas/didėjimas	
						(5-4)	(5-6)
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Šilumos gamybos verslo vienetas	kWh/MWh	13,34	12,835	14,126	-0,505	-1,291
2.	Šilumos perdavimo verslo vienetas	kWh/MWh	8,65	8,719	7,019	0,069	1,70

Bendrovės elektros energijos technologinėms reikmėms įsigijimo sąnaudos 2022 m. sudarė 606,5 tūkst. Eur, iš viso su savo reikmėms sunaudotu kiekiu 619,4 tūkst. Eur (iš viso 3 345 201 kWh, tame skaičiuje savuose šaltiniuose pagamintos 114 104 kWh). 2022 m. vidutinės įsigytos elektros energijos technologinėms reikmėms kainos (šilumos gamybos veikloje 19,20 ct/kWh, šilumos perdavimo veikloje 19,25 ct/kWh), bendra vidutinė elektros energijos kaina 19,22 ct/kWh ir t.y. 10,47 ct/kWh (119,7 proc.) didesnė, nei 2021 m. vidutinė

kaina 8,75 ct/kWh (šilumos gamybos veikloje 8,64 ct/kWh, šilumos perdavimo veikloje 8,60 ct/kWh).

Bendrovė 2022 m. sunaudojo iš viso 16 783,93 m<sup>3</sup> vandens, o dalį jo 13 495,93 m<sup>3</sup> išgavo iš gręžinių. Vandens technologinėms reikmėms kiekis sudarė 15 601,93 m<sup>3</sup>. Bendrovės 2022 m. faktinės lyginamosios vandens sąnaudos šilumos gamybos technologinėms reikmėms, šilumos perdavimo technologinėms reikmėms ir II grupės B pogrupio lyginamųjų vandens technologinėms reikmėms sąnaudų palyginimas ir 2021 m. sąnaudų palyginimas pateiktas lentelėje:

Eil. Nr.	Rodiklis	Mato vnt.	2021 m.	2022 m.	VERT 2021 m. Lyginamieji rodikliai	Skirtumas, +/-, mažėjimas/didėjimas	
						(5-4)	(5-6)
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Šilumos gamybos verslo vienetas	m <sup>3</sup> /MWh	0,0506	0,047	0,050	-0,0036	-0,003
2.	Šilumos perdavimo verslo vienetas	m <sup>3</sup> /km <sub>s</sub>	158,99	104,142	110,82	-54,848	-6,678

Bendrovės vandens kartu su nuotekomis technologinėms reikmėms įsigijimo sąnaudos 2022 m. sudarė 21,81 tūkst. Eur.

Siekiant patikimai ir kokybiškai tiekti šilumos energiją vartotojams, Bendrovė kasmet investuoja į šilumos tiekimo tinklų atnaujinimą. Dėl naujai prijungiamų šilumos vartotojų, CŠT tinklas kasmet ilgėja. Bendrovė eksploatuoja 72,3 km šilumos tiekimo trasų: Mažeikių mieste – 69,9 km, Vieکشnių mieste – 2,4 km. 2022 metais ūkio būdu pakeista 709 m šilumos trasų ir sumontuota 525 m naujų trasų naujiems vartotojams. Iš viso per 2022 metus pajungti 46 vartotojai, kurių šildomas plotas sudarė 12493,68 m<sup>2</sup>. Šiuo metu Bendrovės eksploatuojami vamzdiniai rekonstruoti naujais pramoniniu būdu izoliuotais vamzdžiais Mažeikių mieste siekia 82,8 proc., Vieکشnių mieste – 98 proc.

### 3.3. Šilumos kaina

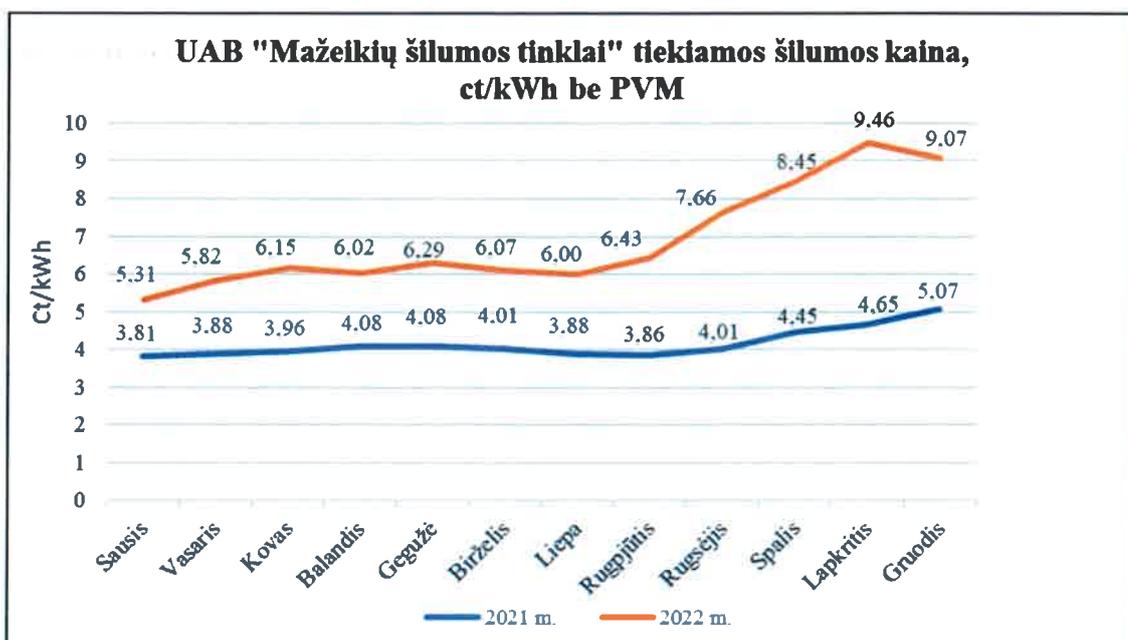
Šilumos kainos apskaičiuojamos ir nustatomos vadovaujantis Šilumos kainų nustatymo metodika, patvirtinta Tarybos 2009 m. liepos 8 d. nutarimu Nr. O3-96 „Dėl šilumos kainų nustatymo metodikos“. Šilumos tiekėjams taikomas bazinių kainų kainodaros principas, kuomet yra nustatoma ilgalaikė (3-5 metams) šilumos kaina. Šios kainos kasmet perskaičiuojamos, jei kinta parduotos šilumos kiekis, infliacija, keičiasi kuro struktūra ir kiti reikšmingi faktoriai.

Taryba 2020 m. rugpjūčio 6 d. nutarimu Nr. O3E-690 „Dėl UAB „Mažeikių šilumos tinklai“ šilumos bazinės kainos dedamųjų nustatymo“ naujam 3 metų reguliavimo periodui iki 2023 m. rugpjūčio 31 d. nustatė Bendrovei šilumos bazinės kainos dedamąsias. Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos šilumos ūkio įstatymo 32 straipsnio 8 ir 9 dalimis bei Šilumos kainų nustatymo metodika, Taryba 2022 m. gegužės 27 d. nutarimu Nr. O3E-782 „Dėl UAB „Mažeikių šilumos tinklai“ šilumos kainų dedamųjų vienašališko nustatymo“ nustatė laikinas šilumos kainų dedamąsias, kurias buvo pradėta taikyti 2022 m. gegužės mėnesį

apskaičiuojant 2022 m. liepos mėnesio šilumos kainą. Taryba, priimdama sprendimą, atsižvelgė į drastiškai padidėjusią nuo 2022 m. elektros energijos kainą.

Lietuvos Respublikos Seimas 2022 m. birželio 30 d. priėmė Lietuvos Respublikos šilumos ūkio įstatymo pakeitimus, kuriais pakeista kintamosios šilumos bazinės kainos dedamosios sąvoka ir atsakoma fiksuotos kuro struktūros šilumos kainos kintamojoje dedamoje ir dviejų mėnesių senumo kuro įsigijimo kainų taikymo apskaičiuojant galutines mėnesio šilumos kainas. Tokiu būdu siekiama sudaryti galimybes ūkio subjektams lanksčiau priimti sprendimus dėl optimalaus kuro įsigijimo būdo ir nustatyti optimalią kuro struktūrą skirtingais laikotarpiais. Taryba 2022 m. rugsėjo 13 d. nutarimu Nr. O3E-1227 pakeitė Šilumos kainų nustatymo metodikos nuostatas, reglamentuojančias kintamosios šilumos kainos dedamosios skaičiavimą ir 2022 m. rugsėjo 16 d. nutarimu Nr. O3-1263 „Dėl valstybinės energetikos reguliavimo tarybos 2022 m. gegužės 27 d. nutarimo Nr. O3-782 „Dėl UAB „Mažeikių šilumos tinklai“ šilumos kainų dedamųjų vienašališko nustatymo pakeitimo“ pakoregavo Bendrovės šilumos kainos kintamąsias dedamąsias ir nustatė šilumos kainų dedamąsias.

Šilumos kainos perskaičiuojamos kiekvieną mėnesį, keičiantis kuro kainoms, ir yra skelbiamos Bendrovės internetiniame puslapyje [www.mst.lt](http://www.mst.lt).



Vidutinė 2022 m. centralizuotai tiekiamos šilumos kaina buvo 7,03 ct/kWh be PVM, lyginant su 2021 m., vidutinė centralizuotai tiekiamos šilumos kaina padidėjo 2,80 ct/kWh arba 66,2 proc. (buvo 4,23 ct/kWh be PVM). Pagrindinė šilumos kainos didėjimo priežastis drastiškai išaugusi biokuro kaina.

Taryba kas mėnesį skelbia šilumos kainų statistiką Lietuvoje, Bendrovės šilumos kaina tarp šilumą tiekiančių įmonių išlieka viena iš įmonių turinčių mažiausią šilumos kainą. Konkurencinga šilumos kaina užtikrina bendrovės šilumos tiekimo tinklų plėtrą, prijungiant naujus vartotojus.

### 3.4. Investicijos

Investicijas Bendrovė vykdo vadovaudamasi 2022-2024 m. investicijų planu, patvirtintu Mažeikių rajono savivaldybės tarybos 2021 m. gruodžio 17 d. sprendimu Nr. T1-355 „Dėl UAB „Mažeikių šilumos tinklai“ 2022-2024 metų investicijų plano patvirtinimo“.



2022 metais į ilgalaikio turto įsigijimą, rekonstravimą ir atnaujinimą investuota 2852,5 tūkst. Eur. Modernizuotos šilumos tramos Mažeikių mieste Gamyklos g., Vilniaus g., Laisvės g., Jablonskio g., Basanavičiaus g. už 91,9 tūkst. Eur, sumontuotos naujos šilumos tiekimo tramos Gamyklos g. Kūlupio g., Žalgirio g., Pumpurų g., Urvikių g., Aušros g., Montuotojų g., Jautakių g., Kaštonų g. bei Laisvės g. naujiems vartotojams prijungti už 25,2 tūkst. Eur.

Mažeikių katilinėje atlikti vandens šildymo katilų Nr. 1, Nr. 3, Nr. 4, Nr. 6 ir Nr. 7 pakuros mūro atnaujinimo darbai už 41,7 tūkst. Eur, pakeisti vandens šildymo katilų recirkuliaciniai siurbliai už 13,3 tūkst. Eur.

Viešnių katilinėje atnaujinti skysto kuro katilų degikliai už 12,9 tūkst. Eur.

Bendrovėje naudojama įvairios paskirties transporto priemonės ir technika. Siekiant efektyviai ir saugiai vykdyti veiklą, transportą ir techninę įrangą būtina nuolat atnaujinti. 2022 metais Bendrovė įsigijo traktorių-žoliapjovę už 8,7 tūkst. Eur ir du komercinius automobilius (iki 3,5 t) už 20,0 tūkst. Eur.

Siekiant užtikrinti patikimą tiekiamos šilumos apskaitą vartotojams, sugedę, fiziškai susidėvėję ar neatitikę metrologinės patikros šilumos apskaitos prietaisai keičiami naujais. Ataskaitiniu laikotarpiu įsigyti 47 vnt. šilumos apskaitos prietaisų, kurių įsigijimo vertė – 9,65 tūkst. Eur.

Bendrovėje automatizuotų procesų valdymui ir personalo darbui naudojama daug įvairios kompiuterinės įrangos. 2022 metais atnaujinta kompiuterinės technikos už 11,7 tūkst. Eur, gamybinio-ūkinio inventoriaus (pagalbinių įrenginių, prietaisų ir kito inventoriaus) įsigijimui išleista 10,5 tūkst. Eur.

Bendrovės teikiamų paslaugų kokybės gerinimui atnaujinta telefoninio ryšio stotelė už 3,0 tūkst. Eur.

Bendrovė aktyviai įgyvendina projektus su ES lėšų pagalba pateiktus pagal 2014 – 2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 4 prioriteto „Energijos efektyvumo ir atsinaujinančių išteklių energijos gamybos ir naudojimo skatinimas“ 04.3.2.-LVPA-K-102 priemonę „Šilumos tiekimo tinklų modernizavimas ir plėtra“. 2022 metais buvo baigti įmonės vykdyti šilumos tinklų plėtros projektai:

- „Reivyčių prijungimas prie Mažeikių katilinės, prijungiant naujus vartotojus Žagarėlės, S. Neries, M. Valančiaus ir Laisvės gatvėse“, tramos ilgis – 6298,22 m,

projekto vertė – 1 297,65 tūkst. Eur, iš kurių – 625,9 tūkst. Eur (48,3 proc.) ES struktūrinių fondų lėšos;

- „Šilumos trasos atvedimas į Kalnėnų kvartalą, prijungiant naujus vartotojus Versmės, Šaltinėlio, Ukrinų, Kulūpio, Kurmaičių ir Vadaksties gatvėse“, trasos ilgis – 4134,03 m, projekto vertė – 642,8 tūkst. Eur, iš kurių – 318,2 tūkst. Eur (49,5 proc.) ES struktūrinių fondų lėšos;

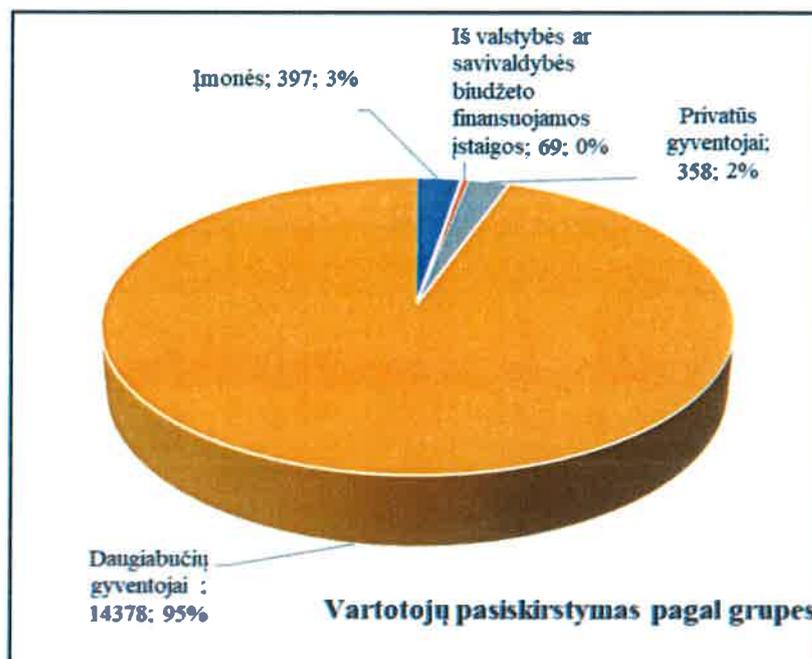
- „Šilumos trasos atvedimas į V. Kudirkos, Mindaugo, Urvikių gatves sužiedinant su Urvikių gatve“, trasos ilgis – 3849,75 m, projekto vertė – 646,5 tūkst. Eur, iš kurių – 298,0 tūkst. Eur (46,1 proc.) ES struktūrinių fondų lėšos.

Projektų metu buvo nutiesta apie 14,28 kilometro naujų šilumos tiekimo tinklų ir prijungtas 131 naujas vartotojas. Įrengus naujas trasas, ateityje bus galimybė prijungti kitus kvartalo gyventojus. Šie ekologiniai projektai sumažins oro užterštumą šiuose kvartaluose: Kalnėnų, Senamieščio parko bei aplinkinių teritorijų, Reivyčių gyvenvietės ir šalia esančių kvartalų.

Šilumos tiekimo efektyvumui padidinti Bendrovė ieško investavimo kryptių, kurios leistų modernizuoti šilumos ūkį, išlaikant mažiausias šilumos kainas. 2022 m. parengta „UAB „Mažeikių šilumos tinklai“ investavimo kryptių 2022-2027 metams nustatymas“ studija už 17,0 tūkst. Eur. Studijoje vertinamos įvairios techninės alternatyvos esamų įrengimų efektyvumui padidinti; naujų šilumos technologijų (absorbinių šilumos siurblių, šilumos siurblių, kogeneracinės elektrinės) diegimas; pramoninės atliekinės šilumos panaudojimas; gamtosauginių reikalavimų įgyvendinimui reikalingos įrangos (elektrostatinio filtro) diegimas; šilumos teikimo tinklų plėtra ir modernizavimas (sužiedinimas, rezervinės magistralės ir kt.); išmaniųjų šilumos tiekimo sistemų diegimas; šilumos punktų modernizavimas ir kitos investavimo kryptys.

### 3.5. Vartotojų įsiskolinimas už šilumos energiją

2022 m. gruodžio 31 d. duomenimis Bendrovė šilumą tiekė 15 202 vartotojams. Jų pasiskirstymas pagal grupes matyti žemiau pateiktame grafike:



Vartotojų įsiskolinimas už šilumos energiją 2022 m. gruodžio 31 d. sudarė 1 750,6 tūkst. Eur, iš jų: 1 382,9 tūkst. Eur gyventojų įsiskolinimas, 104,5 tūkst. Eur – iš valstybės ar savivaldybės biudžeto finansuojamų įstaigų, 263,3 tūkst. Eur – kitų įmonių, įstaigų. Lyginant su 2021 m. gruodžio 31 d. duomenimis, visose šilumos vartotojų grupėse įsiskolinimas didėjo. Atsižvelgiant į 2022 metais ekonominę situaciją tiek Lietuvoje, tiek pasaulyje, prasidėjęs karo konfliktas reikšmingai padidino kainas visose vartojimo srityse, todėl galime daryti išvadą, kad tai turėjo tiesioginės įtakos ir Bendrovės šilumos vartotojų mokumui.

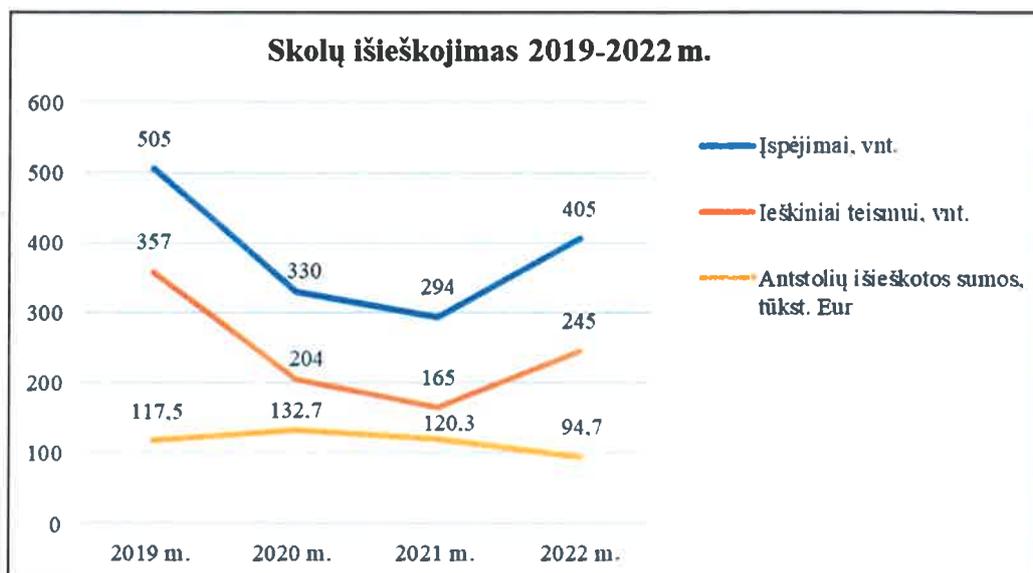


Pastaba: vartotojų įsiskolinimas su gruodžio mėn. priskaitymu

Siekiant susigražinti skolas už suteiktas paslaugas, Bendrovė vykdo *ikiteisminį* ir *teisminį* skolų išieškojimą.

Vykdamas *ikiteisminį* skolų išieškojimą, kai šilumos vartotojo įsiskolinimas viršija 180,00 Eur sumą, vartotojui siunčiamas įspėjimas apie susidariusią skolą. Skolininkui iškart negalint padengti visos įsiskolinimo sumos, siūloma pasirašyti skolos mokėjimo dalimis sutartį. 2022 metais išsiųsti 405 įspėjimai (už 156,2 tūkst. Eur sumą) dėl skolos sumokėjimo, iš jų: 162 vartotojų skolą sumokėjo, 76 vartotojų skolą mokėjo dalimis, o 167 - visiškai skolos nemokėjo.

Vykdydama *teisminį* skolų išieškojimą, Bendrovė teismui pateikė 245 ieškinius/pareiškimus dėl teismo įsakymo išdavimo (už 223,7 tūkst. Eur sumą), o 118 vartotojų (už 67,2 tūkst. Eur sumą) skolos buvo perduotos antstoliams, kurie iš Bendrovės skolininkų iš viso per 2022 metus išieškojo 94,7 tūkst. Eur. Skolų išieškojimo pokytis per 2019 – 2022 metų laikotarpį pavaiduotas grafike:



Skolų išieškojimas vykdomas ir kitose srityse, t.y. teikiami kreditoriniai reikalavimai notarams (mirusių asmenų paveldėtojams), fizinių ir juridinių asmenų bankroto bylose. Pažymėtina, kaip ir anksčiau, sunkiausiai išieškomos skolos iš Mažeikių rajono savivaldybės socialinių būstų gyventojų, kurie dažniausiai neturi stabilų pajamų ar turto, į kurį būtų galima nukreipti išieškojimą, todėl skolų išieškojimas iš šių skolininkų praktiškai neįmanomas.

2022 metais pasirašytos taikos sutartys civilinėse bylose su VšĮ Respublikine Mažeikių ligonine dėl 100 682,41 Eur skolos sumokėjimo (skola baigta mokėti 2022 m. lapkričio mėn.) bei su Viešnių Šv. Jono Krikštytojo parapija ir trečiuoju asmeniu dėl 10 402,05 Eur skolos sumokėjimo (įsiskolinimas dar mokamas).

Bendrovėje 2022 metais persikirstytos darbo funkcijos, susijusios su teisiniu skolų išieškojimu, su valstybės įmone Registrų centras 2022 m. balandžio 19 d. pasirašyta testamentinio registro duomenų teikimo sutartis, kuri suteikia galimybę nustatyti palikimą priėmusius asmenis, testamentinio vykdytojus arba palikimo administratorius bei atlikti kiti, skolų išieškojimo procesą optimizuojantys, veiksmai.

### 3.6. Aplinkosauga

Bendrovėje veikianti Mažeikių katilinė vadovaujasi Taršos integruotos prevencijos ir kontrolės (toliau - TIPK) leidimu Nr. 19/T-Š.4-4/2014, Viešnių katilinė – TIPK leidimu Nr. TL-Š.4-14/2015, rezervinė (ligoninės) katilinė - TIPK leidimu Nr. TL-Š.4-15/2015.

Bendrovės taršos šaltiniai yra šie:

- oro tarša deginant bei iškraunant biokurą, vykstant dažymo, suvirinimo darbams, naudojant mobilius šaltinius (įmonės autotransportas);
- tarša, susidarant lietaus paviršinėms nuotekoms bei gamybinėms nuotekoms.

Mažeikių katilinėje eksploatuojamiems katilams taikomos išmetamų teršalų iš kūrų deginančių įrenginių normos LAND 43-2013, kadangi prie atskirų kaminų prijungtų kūrų deginančių įrenginių suminės nominalios (vardinės) šiluminės galios nesiekia 50 MW. Už iš biokuru kūrenamų katilų išmetamus teršalų kiekius yra taikoma lengvata, atleidžiant nuo

mokesčių, jei neviršijamas TIPK leidime leistinas išmetamų teršalų kiekis. Už visus kitus taršos šaltinius atitinkamai yra sumokami mokesčiai pateikiant mokesčines deklaracijas. Mažeikių katilinėje nuolat yra atliekami visų teršalų laboratoriniai tyrimai, vykdomas monitoringas, pagal TIPK leidime nurodytas sąlygas.

Nuo 2023 m. sausio 1 d. vadovaujantis 2018 m. gruodžio 19 d. Europos Komisijos (toliau – Komisija) įgyvendinimo Reglamento (ES) 2018/2066 (toliau – Reglamentas) 38 straipsnio 5 ir 6 dalimi, visiems veiklos vykdytojams, dalyvaujantiems Europos Sąjungos Apyvartinių taršos leidimų prekybos sistemoje (toliau – ES ATLPS) ir deginantiems tvarų biokurą, įsigalioja reikalavimas naudoti sertifikuotą biokurą. Paskutiniu Komisijos įgyvendinamojo reglamento pakeitimu 2022 m. kovo 8 d. buvo įvesta nuo biomasės tvarumo kriterijų taikymo leidžianti nukrypti nuostata, kuri teigė, kad ES VN gali pasirinkti pereinamuoju laikotarpiu 2022 m. sausio 1 d. – gruodžio 31 d. laikyti, kad visa deginimui naudojama biomasė atitinka biomasės tvarumo kriterijų reikalavimus t.y neprivaloma kartu pateikti tai įrodančių sertifikatų. Pasibaigus pereinamajam laikotarpiui t.y nuo 2023 m. sausio 1 d. yra privaloma taikyti biomasės tvarumo sertifikavimą siekiant užskaityti 0 šiltnamio efektą sukeliančių dujų (toliau – ŠESD) išmetimus deginant biomasę ES ATLPS įrenginiuose.

Aplinkos apsaugos departamentas prie Aplinkos ministerijos kiekvienais metais tikrina kaip Bendrovė laikosi TIPK leidime nustatytų sąlygų. 2022 metais vyko planiniai patikrinimai Mažeikių katilinės atliekų tvarkymo srityje, oro taršos kontrolės srityje, kur jokių pažeidimų nenustatyta. Taip pat vyko (ŠESD) oro taršos ir šiltnamio efektą sukeliančių dujų apyvartinių taršos leidimų skyrimo ir prekybos jais tvarkos aprašo reikalavimų laikymosi pagal Taršos integruotos prevencijos leidime T-Š.4-4/2014 nustatytas sąlygas. Jokių pažeidimų nenustatyta.

Mažeikių katilinėje deginant kurą išmestų teršalų kiekiai svyruoja priklausomai nuo to, koks kiekis iškastinio kuro – dyzelino yra naudojamas šilumos gamybai. 2022 metais Mažeikių katilinėje deginant kurą į aplinką išmesta 312 tonų CO<sub>2</sub>. Tam įtakos turėjo šilumos gamybai naudojamo iškastinio kuro – dyzelino – mažesnis sunaudojimas.

<i>Mažeikių katilinės CO<sub>2</sub> (anglies dioksidas) tarša 2012–2022 metais</i>											
Metai	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
CO <sub>2</sub> tonų	5739	4528	1170	277	359	177	534	8	9	1003	312

Deginant biokurą, kaip šalutinis produktas susidaro pelenai, kurie pagal regioninio aplinkos apsaugos departamento suderintą 2019-2024 metų pelenų panaudojimo planą, naudojami sunkiai pravažiuojamų kaimo vietovių keliams atnaujinti bei sutvirtinti. Bendrovės katilinėse (Mažeikių, Vieکشnių) bendras pelenų kiekis 2022 metais sudarė 783,47 tonos pelenų, 2021 metais – 704,02 tonos pelenų, 2020 metais – 704,88 tonos pelenų.

Vadovaujantis Komisijos 2013 m. rugsėjo 5 d. sprendimu Nr.2013/448/ES „Dėl nacionalinių įgyvendinimo priemonių, susijusių su nemokamų šiltnamio efektą sukeliančių dujų apyvartinių taršos leidimų suteikimu pereinamuoju laikotarpiu laikantis Europos Parlamento ir Tarybos direktyvos 2003/87/EB 11 straipsnio 3 dalies“, pagal parengtą Europos Sąjungos šiltnamio efektą sukeliančių dujų ATLPS dalyvaujančių veiklos vykdytojų sąrašą, UAB „Mažeikių šilumos tinklai“ Mažeikių katilinei 2021-2025 m. laikotarpiui yra buvo skirtas preliminarus kiekis 29 900 apyvartinių taršos leidimų (toliau – ATL). Kiekvienais metais yra ruošama dviejų paskutinių metų ŠESD duomenų lygio ataskaita, kur pagal įvairius faktorius

ATL kiekis kiekvieniems metams bus skiriamas vis kitoks. Dabar pagal 2020-2021 metų duomenų lygio ataskaitą 2021 metams ATL kiekis buvo 5980 vienetų, o 2022 metams jau skirta – 7144 vienetai. Pagal 2021-2022 metų duomenų lygio ataskaitą 2023 metams skiriamas preliminarus ATL kiekis yra 7619 vienetai.

### **3.7. Personalas**

Bendrovėje daug dėmesio skiriama darbo efektyvumui ir veiklos optimizavimui. 2022 m. gruodžio 31 dieną dirbo 73 darbuotojai. Vidutinis sąrašinis darbuotojų skaičius ataskaitiniu laikotarpiu – 73,92. Lyginant su 2021 metais, vidutinis sąrašinis darbuotojų skaičius sumažėjo 5,02 proc. (buvo 77,83). Per 2022 metus atleisti 7 darbuotojai, į darbą priimti 4 nauji darbuotojai. Vasaros laikotarpiu buvo priimta viena darbuotoja iš Ukrainos laikinam darbui, esamų pagalbinių darbuotojų atostogų bei ligos metu. Darbuotojų kaita minimali ir dėl to atliekamas darbas yra efektyvesnis.

Bendrovės vadovų ir specialistų kvalifikacijos lygis atitinka užimamas pareigas, kitų darbuotojų sukauptas darbo stažas leidžia kompetentingai atlikti savo darbą. 32,6 proc. Bendrovėje dirbančių darbuotojų turi aukštąjį išsilavinimą, 29,2 proc. – aukštesnįjį išsilavinimą, 38,2 proc. – vidurinį išsilavinimą. Bendrovės veikloje labai svarbus profesinis tobulėjimas, nuolatinis žinių atnaujinimas. Darbuotojai nuolat dalyvauja seminaruose, konferencijose, mokymuose, atestacijose ir pan.

Bendrovėje veikia profesinė sąjunga. 2022 m. balandžio 19 d. buvo perrinktas darbuotojų profesinės sąjungos pirmininkas. 2022 m. lapkričio 18 d. pasirašytas papildomas susitarimas prie kolektyvinės sutarties, pasirašytos 2021 m. gruodžio 31 d., kuris užregistruotas LR Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos kolektyvinių sutarčių registre. Sutarties galiojimas lieka nepakeistas ir galioja iki 2025 m. gruodžio 31 d. arba iki naujos kolektyvinės sutarties pasirašymo. Pagal papildomą susitarimą buvo susitarta dėl darbuotojų darbo užmokesčio didinimo tvarkos pakeitimo. Taip pat susitarta dėl kitų darbuotojų saugos ir sveikatos, socialinių garantijų bei kitų darbo sąlygų gerinimo ir užtikrinimo.

Bendrovės darbuotojų saugos ir sveikatos priežiūros funkcijas vykdo licenciją turintis Mažosios bendrijos „Mokymų energija“ darbuotojų saugos ir sveikatos specialistas. Siekiant išvengti profesinių susirgimų ir traumų darbe, visi Bendrovės darbuotojai periodiškai tikrinasi sveikatą pagal atitinkamus kenksmingus veiksnius, su kuriais darbuotojai susiduria savo darbo vietose.

### **4. Metinė finansinė atskaitomybė**

Visi finansiniai duomenys pateikti metinėje finansinėje atskaitomybėje ir jos aiškinamajame rašte.

### **5. Akcijų skaičius**

Ataskaitiniais metais Bendrovės įstatinis kapitalas nesikeitė. Bendrovės įstatinio kapitalo dydis yra 5 282 260,10 Eur. Įstatinis kapitalas padalintas į 1 821 469 (vieną milijoną aštuonis šimtus dvidešimt vieną tūkstantį keturis šimtus šešiasdešimt devynias) paprastasias vardines akcijas.

Bendrovėje yra 12 akcininkų. Pagrindinis akcininkas – Mažeikių rajono savivaldybė. Per ataskaitinį laikotarpį akcininkų struktūra nepakito. Bendrovė nei ankstesniais laikotarpiais, nei per ataskaitinį laikotarpį nėra įsigijusi savų akcijų. Bendrovės akcijos yra nematerialios. Akcijų suteikiamos teisės aprašytos Bendrovės įstatuose.

	<i>Turimų akcijų skaičius</i>	<i>Nuosavybės dalis (%)</i>
Mažeikių rajono savivaldybė	1 820 464	99,9449
Kiti smulkūs akcininkai	1 005	0,0552
	<b>1 821 469 vnt.</b>	<b>100 %</b>

## 6. Filialai ir atstovybės

Bendrovė 2022 m. gruodžio 31 d. filialų ir atstovybių neturėjo.

## 7. Svarbūs ataskaitinio laikotarpio įvykiai

- 2022 m. gruodžio 1 d. įregistruoti naujos redakcijos Bendrovės įstatai, kuriuose numatyti Bendrovės valdymo organai – visuotinis akcininkų susirinkimas ir vienasmenis Bendrovės valdymo organas (Bendrovės vadovas). Kolegialus valdymo organas (valdyba) Bendrovėje nebesudaromas.
- Lietuvos vyriausiasis administracinis teismas 2022 m. spalio 19 d. sprendimu visiškai tenkino Bendrovės apeliacinį skundą ir panaikino Aplinkos apsaugos departamento prie Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos sprendimą, dėl priskaičiuoto 39 392 eurų mokesčio už gėlą vandenį, kaip niekuo nepagrįstą. Tokiu būdu Bendrovė išvengė Aplinkos apsaugos departamento prie Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos nepagrįstai apskaičiuoto mokesčio mokėjimo.
- 2022 metų pabaigoje Bendrovė pardavė 6 000 vnt. nepanaudotų apyvartinių taršos leidimų, kurių kaina siekė net 85,40 Eur/ATL. Gauta 512,4 tūkst. Eur sumos dalis bus panaudota investicijų, naudojančių atsinaujinančius išteklius (AEI), atlikimui.

## 8. Svarbūs poataskaitinio laikotarpio įvykiai

Po finansinių metų pabaigos iki šių finansinių ataskaitų patvirtinimo nebuvo jokių įvykių, kurie galėtų daryti reikšmingą įtaką finansinėms ataskaitoms.

## 9. Rizikos veiksniai susiję su veikla

Pagrindiniai rizikos veiksniai, įtakojantys Bendrovės veiklą, tai makroekonominiai veiksniai – gyventojų ir įmonių nemokumas, techninė rizika, reguliacinės aplinkos pasikeitimo rizika.

Kredito rizika, susijusi su lėšomis bankuose, yra ribota, nes Bendrovė laiko lėšas įvairiuose bankuose, turinčiuose aukštus užsienio reitingavimo agentūrų suteiktus kredito

reitingus. Likvidumo rizika valdoma planuojant pinigų srautų judėjimą. Gautinų sumų vėlavimo padengimui ir trumpalaikiam pinigų srautų trūkumui Bendrovė yra pasirašiusi sutartį su Swedbank, AB dėl 700 000 Eur kreditinės linijos naudojimo.

## 10. Tyrimų ir plėtros veikla

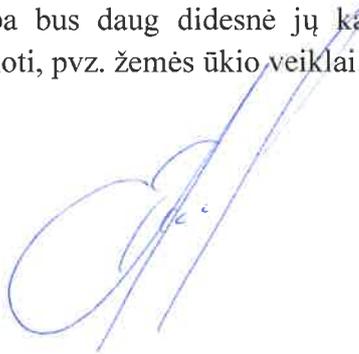
Bendrovė tyrimų veiklos nevykdo. Naujų veiklų imtis neplanuoja.

## 11. Veiklos planai ir prognozės

Siekiant užtikrinti ir padidinti šilumos tiekimo efektyvumą Bendrovė ieško investavimo kryptių, kurios leistų modernizuoti šilumos ūkį, išlaikant mažiausias šilumos kainas. UAB „Ekotermija“ parengtoje „UAB „Mažeikių šilumos tinklai“ investavimo kryptių 2022-2027 metams nustatymas“ studijoje išskiriamos šios prioritetinės investicijos, kurias Bendrovė galėtų ateityje vykdyti esant galimybei gauti ES struktūrinių fondų paramą:

- **Energijos gamybos sektoriuje:** iki 2,5 MW elektros galios biokuro kogeneracinės elektrinės statyba. Investicijos vertė apie 10 mln. Eur.
- **Šilumos gamybos saugumo ir patikimumo sektoriuje:**
  - apie 230 MWh šilumos kiekio (apie 5500 m<sup>3</sup> tūrio) šilumos akumuliacinės talpos (ŠAT) statyba, investicijos siektų apie 0,83 mln. Eur;
  - iki 5 MW skysto kuro katilo įrengimas J. Basanavičiaus g. 39A katilinėje, kurio investicijos apie 0,2 mln. Eur.
- **Aplinkosaugos sektoriuje:** iki 2025 m. Mažeikių RK reikalinga įrengti elektrostatinį kietųjų dalelių filtrą trimis (bendros 24 MW šilumos galios katilams). Numatomos investicijos vertė apie 0,716 mln. Eur.
- **Inovacijų sektoriuje:** Siekiant ateityje panaudoti saulės energiją šilumos gamybai, verta svarstyti dėl sklypų (nuo 6 iki 8 ha), esančių šalia jungiamosios (Mažeikių RK ir Reivyčių CŠT sistema) šilumos trasos įsigijimo saulės kolektorių parkų įrengimui. Saulės kolektorių parko įrengimas tikslingas būtų esant didesnėms biokuro kainoms, o taip pat ir ne mažesnei nei 50 proc. paramai. Neatlikus investicijų dabar, ateityje perspektyvių žemės sklypų saulės kolektorių parko įrengimui gali ir nebelikti arba bus daug didesnė jų kaina. Nupirkus sklypus, juos būtų galima nuomoti, pvz. žemės ūkio veiklai.

Generalinis direktorius



Arūnas Čekanauskas