



UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „MAŽEIKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“

STRATEGIJOS IR VALDYMO EFEKTYVUMO DIDINIMO PLANO

2024–2027 METAMS

ATASKAITA UŽ 2024 METUS

Šio dokumento paskirtis – pristatyti UAB „Mažeikių šilumos tinklai“ 2024 m. įvykdytas nusimatytas strategines kryptis, tikslus, uždavinius ir veiksmus, kuriomis Bendrovė didino savo veiklos efektyvumą.

**PAGRINDINĖS VEIKLOS, JOS GERINIMO IR STRATEGINIŲ TIKSLŲ SIEKIMO
PRIEMONĖS**

Eil.Nr.	Priemonės	Įvykdymo terminas	Atsakingi už įvykdymą	Pastabos
1.	Mažeikių katilinės katilų K1, K6 ir K7 pakūrų remontas	2024-2027 m.	Mažeikių katilinės viršininkas	Mažeikių katilinėje atlikti vandens šildymo katilų Nr. 4, Nr. 6 ir Nr. 7 pakūros mūro atnaujinimo darbai už 83,7 tūkst. Eur bei vandens šildymo katilo Nr. 4 dūmavamzdžių keitimo darbai už 33,8 tūkst. Eur. Taip pat atlikti plytinio kamino ir biokuro aikštelės atnaujinimo darbai už 35,3 tūkst. Eur. Pakeistas reaktyvinės galios įrenginys Mažeikių katilinėje.
2.	Naujo 2 MW biokuro katilo su ekonomizeriu Vieکشنیų katilinėje pastatymas	2025-2027 m.	Reivyčių ir Vieکشنیų katilinės viršininkas	Esant galimybei teikti paraišką ES paramai gauti
3.	Šilumos trasų rekonstrukcija Vieکشniuose bei Kalnėnų, Varduvo, Vyšnių, Dobilo, Basanavičiaus, Laisvės gatvėse, Mažeikiuose. Šilumos trasos	2024-2027 m.	Šilumos tinklų remonto tarnybos vadovas	Priemonė reguliariai vykdoma kasmet, per 2024 metus ūkio būdu pakeista 883 m šilumos trasų, naujai klojami tinklai yra bekanaliniai, kas atitinka

	rekonstrukcija techniniuose koridoriuose nuo K4 iki Žemaitijos g. 6, Mažeikiuose			patikimiausią centralizuotos šilumos tiekimą. Rekonstruotos šilumos trastos Mažeikių mieste Vyšnių g., Dobilo g., Vydūno g., Vilniaus g. už 114,4 tūkst. Eur.
4.	Mažeikių miesto individualių gyvenamųjų namų prijungimas prie CŠT sistemos	2024-2027 m.	Gamybinės techninės tarnybos vadovas, Šilumos tinklų remonto tarnybos vadovas	Priemonė reguliariai vykdoma kasmet, per 2024 metus sumontuota 177 m šilumos trasų naujiems vartotojams. Iš viso per ataskaitinį laikotarpį pajungti 6 nauji vartotojai (1 komercinės paskirties pastatas ir 5 gyvenamieji namai), kurių šildomas plotas sudarė 3 789 m². Sumontuotos naujos šilumos tiekimo trastos Laukų takas., Naujoji g., Kaštonų g., Kurmaičių g. bei Varduvos g. naujiems vartotojams prijungti už 9,5 tūkst. Eur.
5.	IT technologijų, produktų ir programinių sprendimų įgyvendinimas Bendrovėje, siekiant palengvinti ir padaryti efektyvų katilinių valdymą, kitų tarnybų darbą	2024-2027 m.	Technikos direktorius, Gamybinės techninės tarnybos vadovas, specialistai-programuotojai	Katilinių darbas yra automatizuojamas, kiek tai įmanoma, pagal esamus įrenginius. Įsigyti du serveriai ir įrengta serverių spinta Mažeikių katilinės dispečerinėje už 20,7 tūkst. Eur.
6.	Ekologiškų naujų šilumos gamybos būdų įdiegimas katilinėse	2024-2027 m.	Gamybinės techninės tarnybos vadovas	Kas savaitinis dalyvavimas LŠTA rengiamuose seminaruose ir posėdžiuose bei leidiniuose ieškoma naujų ekologiškų šilumos gamybos būdų.
7.	Bendrovės darbuotojų kvalifikacijos kėlimas, kompetencijos ir tobulėjimo didinimas, jų kūrybinės iniciatyvos skatinimas, skiriant tam būtinus išteklius	2024-2027 m.	Generalinis direktorius, technikos direktorius, padalinių vadovai	Priemonė vykdoma, bendrovės darbuotojai siunčiami į kvalifikacijos kėlimo kursus bei atestacijas.
8.	Kiekvieno ketvirčio finansinių ataskaitų analizavimas, dalyvaujant Bendrovės ir padalinių vadovams	2024-2027 m.	Generalinis direktorius, ekonomikos ir finansų direktorius, vyriausiasis buhalteris	Finansinės ataskaitos analizuojamos, teikiami siūlymai
9.	Bendrovės organizacinės struktūros analizavimas ir veiklos optimizavimo galimybių nustatymas	2024 m. antras pusmetis	Generalinis direktorius, ekonomikos ir finansų direktorius	Bendrovės organizacinė struktūra buvo išanalizuota ir veikla optimizuota. Atsisakyta įmonės veiklai nebereikalingų etatų.
10.	Vadovų (technikos, ekonomikos ir finansų, komercijos direktorių	2024-2027 m.	Generalinis direktorius, ekonomikos ir finansų	Priemonė reguliariai vykdoma.

	ir padalinių vadovų) veiklos pristatymas		direktorius, technikos direktorius,	
11.	Vartotojų informavimas apie Bendrovės veiklą ir centralizuoto šildymo naujoves, perspektyvas, efektyvų šilumos panaudojimą gyvenamuosiuose pastatuose. Centralizuoto šilumos tiekimo patrauklumo viešinimas ir didinimas, siekiant pritraukti naujus vartotojus. Visuomenės informavimas apie Bendrovės veiklos poveikį aplinkai	2024-2027 m.	Komercijos direktorius, Apskaitos ir realizacijos tarnybos vadovas, Gamybinės techninės tarnybos vadovas	Viešinimas rajoninėje spaudoje ir radijuje, Bendrovės internetiniame puslapyje www.mst.lt
12.	Darbo aplinkos gerinimas, siekiamybė dirbti be avarijų ir sutrikimų, pavojingų žmogui veiksnių mažinimas, darbuotojų saugos ir sveikatos sistemos veiksmingumo bei rezultatyvumo didinimas	2024-2027 m.	Technikos direktorius, darbų saugos specialistas, padalinių vadovai.	Vykdoma nuolatinė darbuotojų darbo aplinkos stebėseną, buvo atliktas vertinimas ir darbo sąlygos pritaikytos atsižvelgiant į tai.
13.	Ilgalaikės šilumos gamybos perspektyvos studijos paruošimas	2024-2027 m.	Gamybinės techninės tarnybos vadovas	Studija paruošta, atnaujinama ir papildoma atsižvelgiant į besikeičiančią energetinę ir politinę situaciją
14.	Galimybių studijos paruošimas nuo 2025 m. gamtos sauginių reikalavimų įgyvendinimui	2024-2027 m.	Gamybinės techninės tarnybos vadovas	Studija paruošta, atnaujinama ir papildoma atsižvelgiant į besikeičiančią energetinę ir politinę situaciją
15.	Elektrostatinio filtro įdiegimas	2024-2027 m	Technikos direktorius, vyr. energetikas, Gamybinės techninės tarnybos vadovas	UAB „Mažeikių šilumos tinklai“ ir Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos Aplinkos projektų valdymo agentūra (toliau – APVA), 2025 m. vasario 12 dieną pasirašė finansavimo sutartį Nr. AARP-27(2025) kuria bus skiriamas finansavimas iš Aplinkos apsaugos ir klimato kaitos valdymo plėtros programos (toliau – AAKKVP). Tai padengs dalį įmonės investuojamų lėšų į taršos mažinimo projektą. APVA įsipareigoja šioje Sutartyje nustatytais sąlygomis ir tvarka suteikti iki 290000,00 Eur (dviejų šimtų devyniasdešimt tūkstančių eurų 00 centų) tikslinę negrąžintiną išmoką (toliau – dotacija) Projekto vykdytojo įgyvendinamam Projektui „Elektrostatinio filtro įdiegimas

				Mažeikių katilinėje esantiems biokuro katilams Nr.3, Nr.4 ir Nr.7 ⁴ finansuoti. Šiuo metu vykdomos Viešojo pirkimo procedūros per CVP IS projekto įgyvendinimui.
16.	Organinio Renkino Ciklo (ORC) arba šilumos siurblio įdiegimas į šilumos gamybą	2024-2027 m	Technikos direktorius, vyr. energetikas, Gamybinių techninės tarnybos vadovas	Esant galimybei teikti paraišką ES paramai gauti
17.	Šilumos trasos į Reivyčių gyv. sužiedinimas su senamiesčio šilumos tiekimo tinklu	2025-2027 m	Šilumos tinklų remonto tarnybos vadovas	Esant galimybei teikti paraišką ES paramai gauti
18.	Mažeikių katilinės katilų Nr. 4 ir Nr. 7 kapitalinis remontas	2024-2027 m.	Mažeikių katilinės viršininkas	Priemonė bus įgyvendinta pagal poreikį.

Suderinta
Vietinio ūkio skyriaus
Vyriausiasis specialistas

Vilius Lava



2025-09-29